



MOBILIZE FINANCIAL SERVICES BRASIL
(BANCO RCI BRASIL S.A.)

RESULTADOS 2024
(RESOLUÇÃO CVM 8)

— ABRIL 2025

AAA.br
(Moody's)

01.
O BANCO MFS BRASIL

03.
**ATIVIDADE MFS
BRASIL**

05.
**ESTRATÉGIA
FINANCEIRA**

02.
**RESULTADOS
COMERCIAIS**

04.
**RESULTADOS
FINANCEIROS**

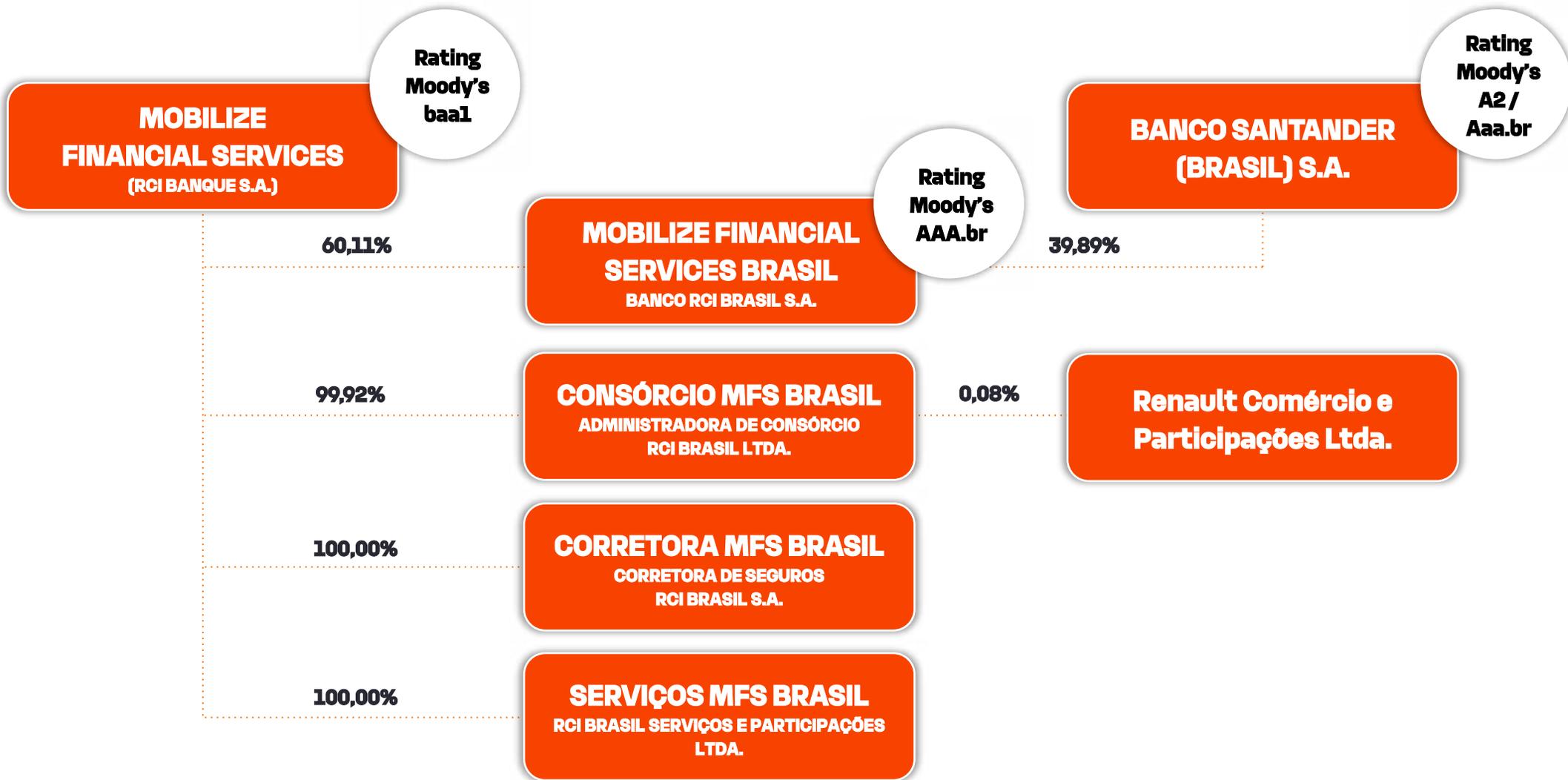
AGENDA

01

O BANCO MFS BRASIL

O BANCO RCI BRASIL

— ESTRUTURA JURÍDICA



Fonte: Banco MFS Brasil

O BANCO RCI BRASIL

— PACTO DE ACIONISTAS DA *JOINT VENTURE*



CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	
<ul style="list-style-type: none"> • 3 CONSELHEIROS • 3 SUPLENTES 	<ul style="list-style-type: none"> • 3 CONSELHEIROS • 3 SUPLENTES

- ✓ Os acionistas se comprometem a votar de maneira uniforme em todos os assuntos.
- ✓ A MFS e o Banco Santander (Brasil) S.A. exercem o controle compartilhado da JV.

Fonte: Banco MFS Brasil

O BANCO RCI BRASIL — CONCEITO DE PARCERIA

MOBILIZE
FINANCIAL SERVICES

 **Santander**

- **Relacionamento com as marcas Renault e Nissan**
- **Relacionamento a Rede de Concessionárias Renault e Nissan**
- **Estratégia e Execução:**
 - **Comercial**
 - **Marketing**
 - **Controladoria**
 - **Planejamento**

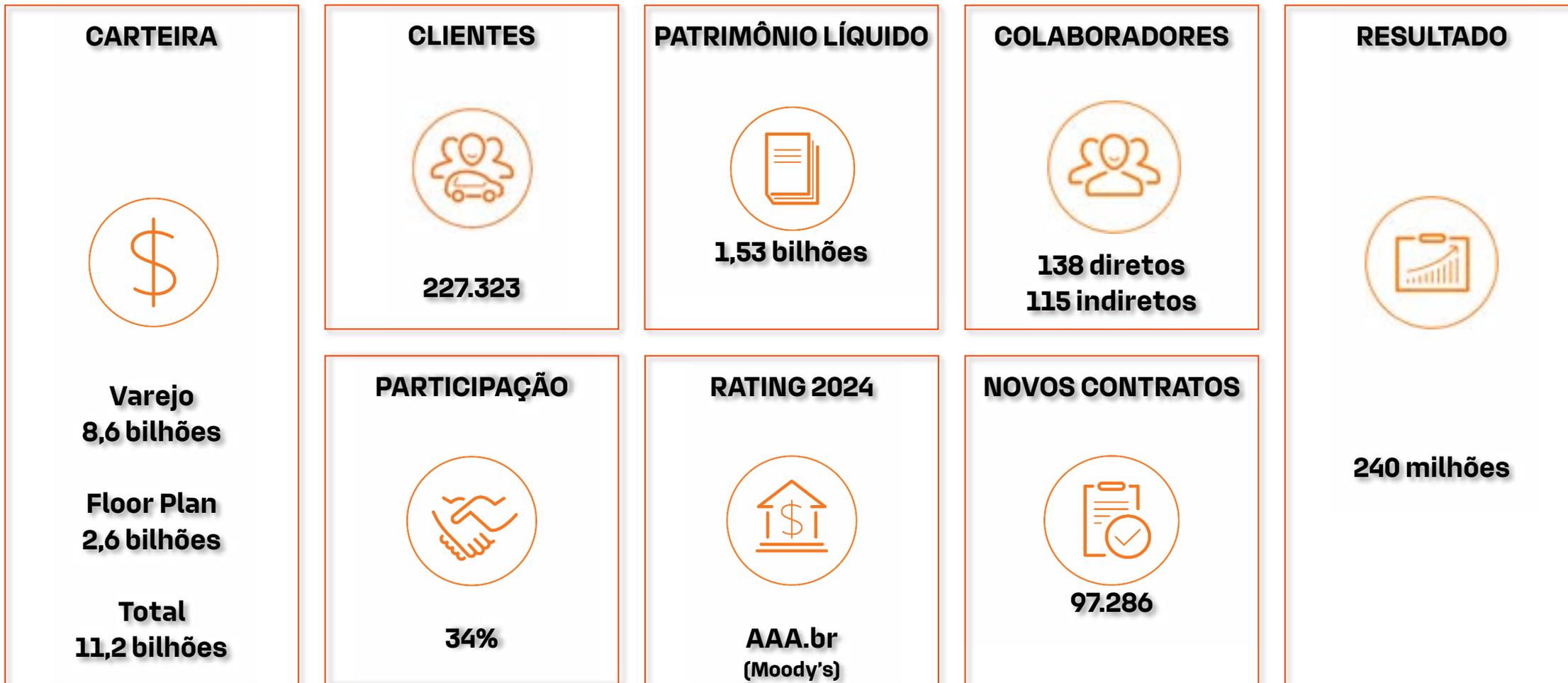
- **Controle Compartilhado**
- **Política de Crédito**
- **Gerenciamento de Riscos**
- **Estratégia Operacional**

- **Prestador de Serviços:**
 - **Gestão de Sistemas**
 - **Gestão da Cobrança**
 - **Jurídico Societário**
 - **Contabilidade**
 - **Reporte ao Banco Central**
 - **BackOffice de Tesouraria**

Fonte: Banco MFS Brasil

O BANCO RCI BRASIL

— MFS BRASIL EM GRANDES NÚMEROS 2024

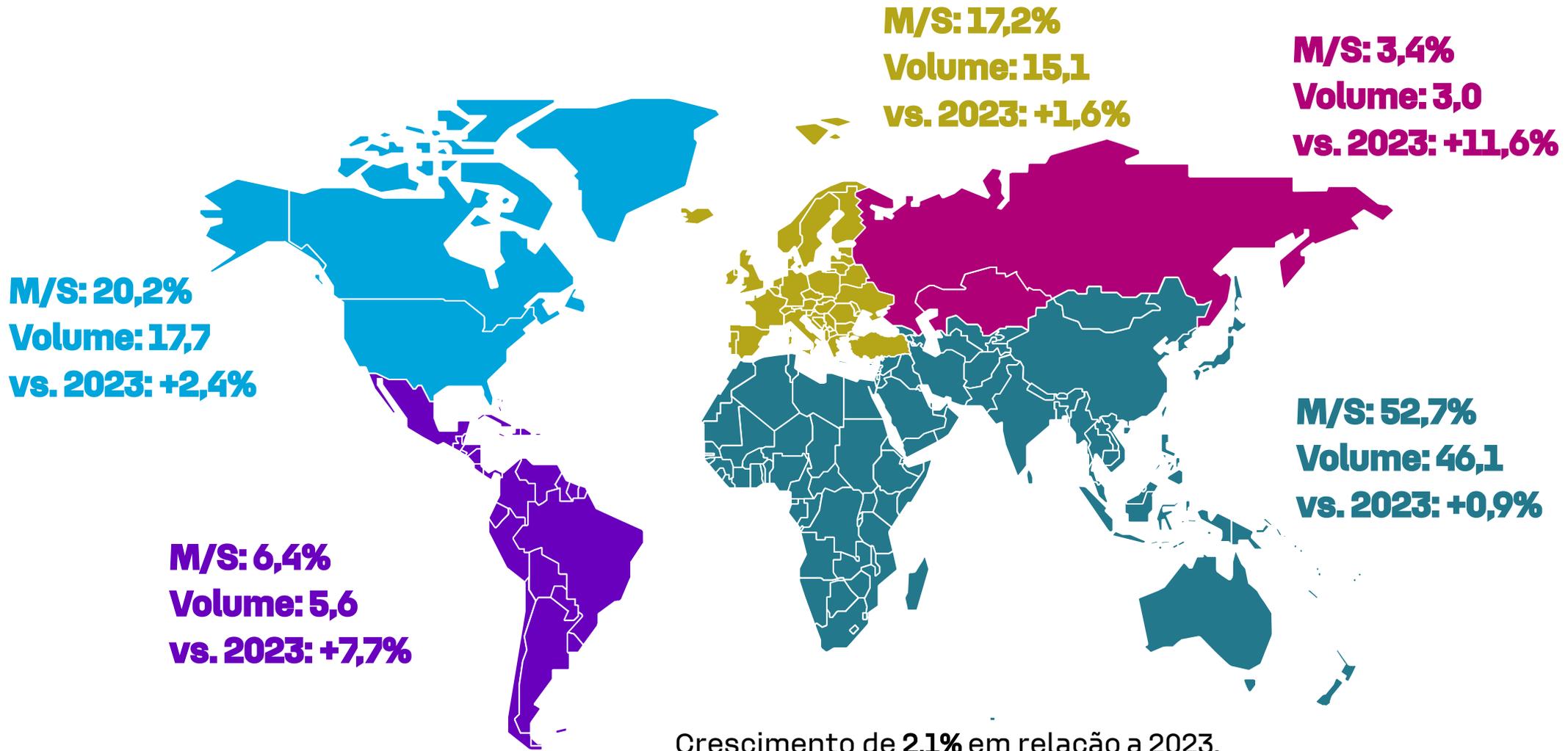


Fonte: Banco MFS Brasil

02

RESULTADOS COMERCIAIS

RESULTADOS COMERCIAIS — INDÚSTRIA AUTOMOTIVA MUNDIAL 2024



Crescimento de **2,1%** em relação a 2023.
Total de **87,6 milhões** de veículos emplacados no mundo.

Fonte: Groupe Renault

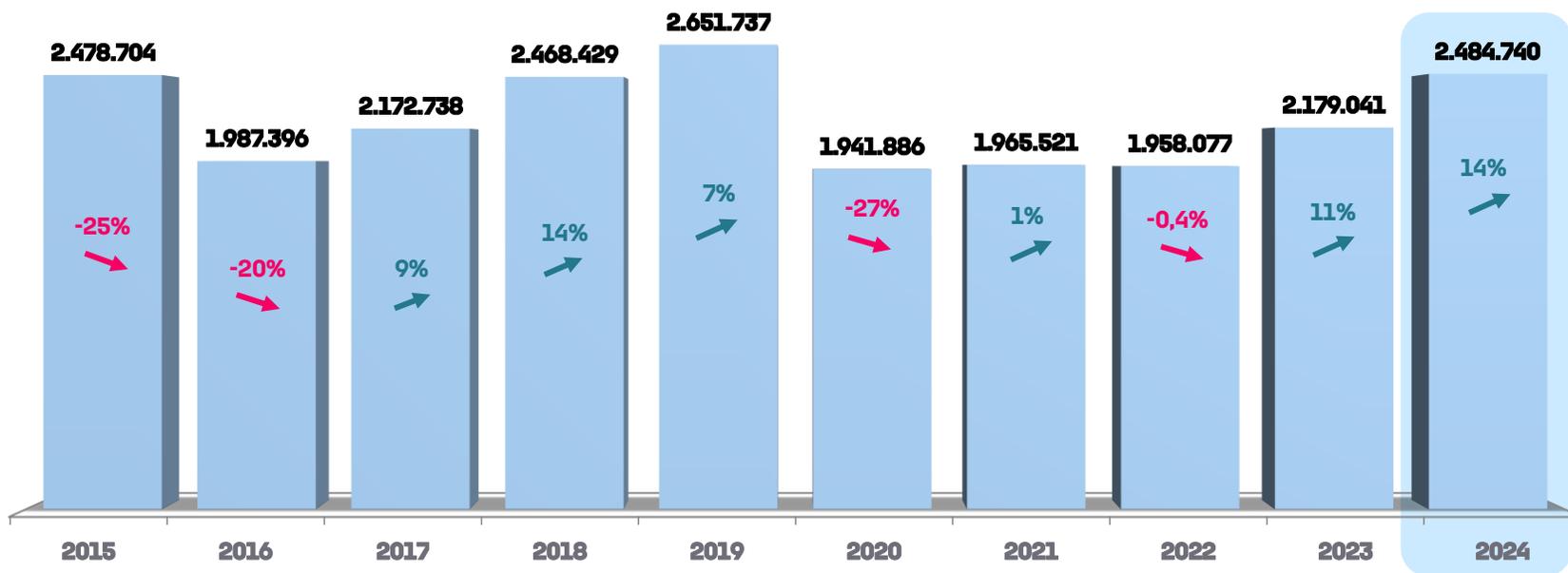


RESULTADOS COMERCIAIS

— MERCADO AUTOMOTIVO BRASILEIRO

MTM Brasil

MTM: Mercado de Todas as Marcas



Taxa de Motorização (Habitantes/Veículo)

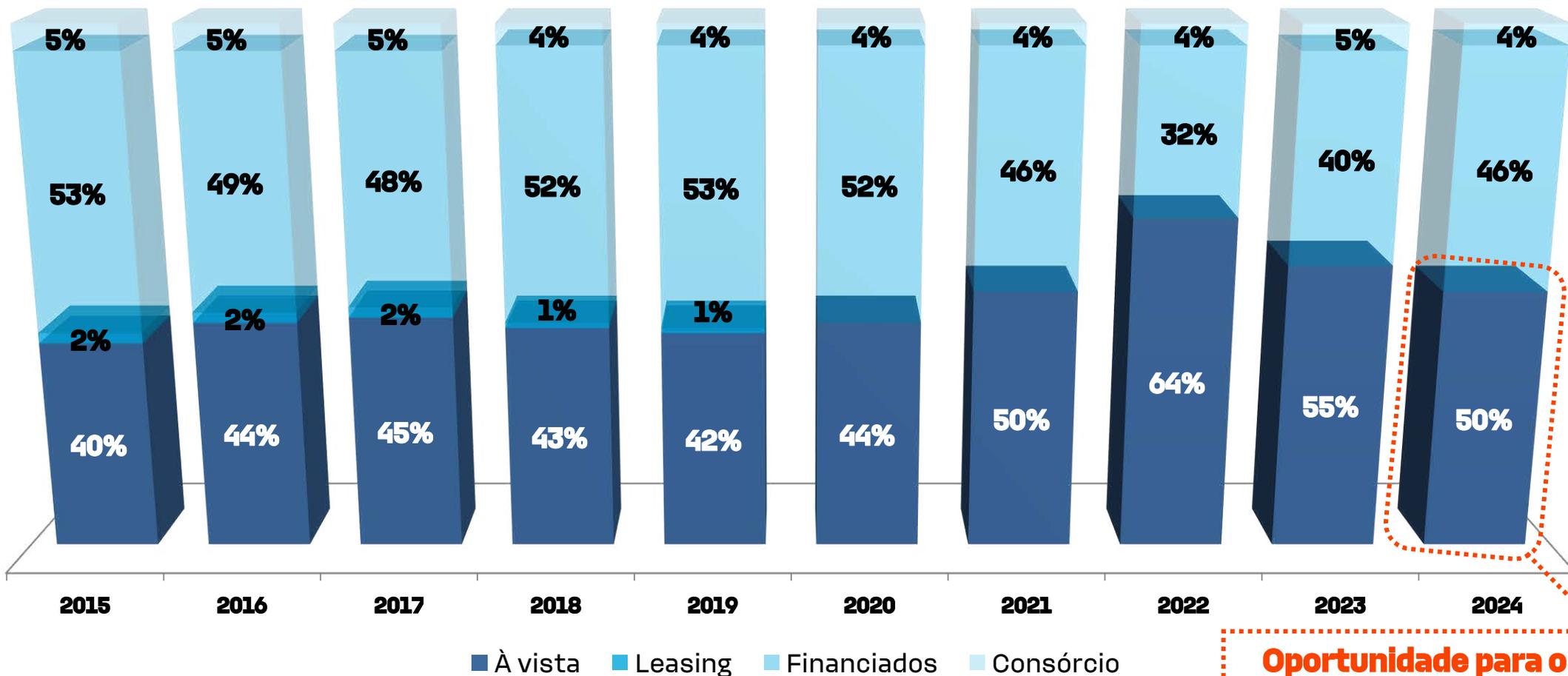
País	2013	2014	2015	2020
Estados Unidos	1,3	1,2	1,2	1,1
Austrália	1,4	1,4	1,4	1,4
Canadá	1,6	1,6	1,5	1,4
Japão	1,7	1,6	1,6	1,6
Europa (média)	1,7	1,7	1,6	1,5
Malásia	2,5	2,4	2,3	1,9
Coréia do Sul	2,6	2,5	2,4	2,2
Rússia	3,0	2,8	2,8	2,6
Argentina	3,4	3,2	3,1	3,2
México	3,5	3,5	3,2	2,8
Tailândia	4,9	4,6	4,5	3,6
Brasil	5,1	4,9	4,8	4,6
Turquia	5,6	5,4	5,2	4,5
Irã	6,1	5,9	5,8	5,5
África do Sul	5,9	5,8	5,8	5,7
China	10,7	9,3	8,5	4,4
Índia	51,5	48,8	45,8	30,6

Taxa de Motorização Brasileira
Evolução de 3% entre 2013 e 2020

Fonte: ANFAVEA / FENABRAVE

RESULTADOS COMERCIAIS

— CANAIS DE COMPRA DE VEÍCULOS

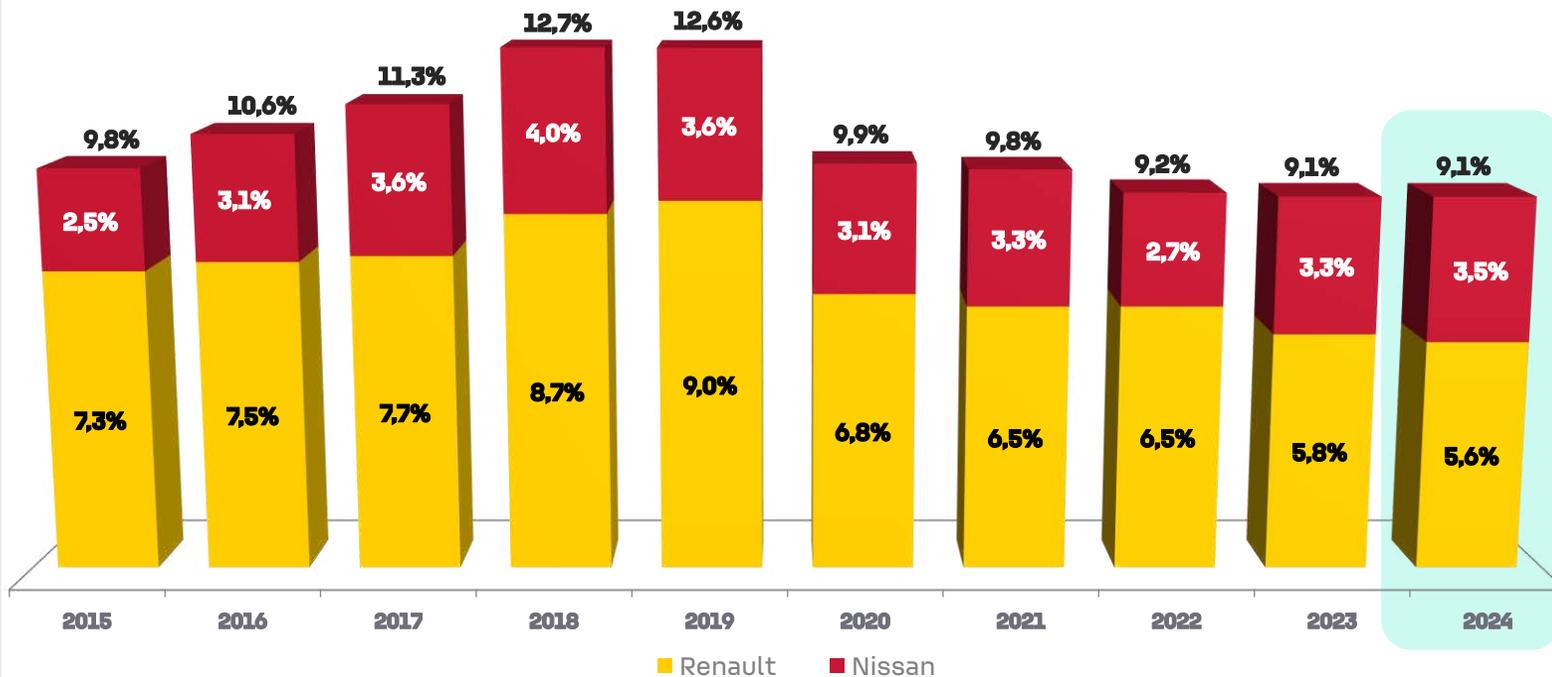


Oportunidade para o financiamento

Fonte: ANEF

RESULTADOS COMERCIAIS

— PARTICIPAÇÃO DE MERCADO BRASIL



Compound Annual Growth Rate: 2015 à 2024

Mercado: +0,3%

Renault: -2,9%

Aliança: -0,8%

Nissan: +4,0%

Ranking de Vendas 2024

Ordem	Marca	Unidades	Share
1º	FIAT	521.282	21,0%
2º	Volkswagen	400.414	16,1%
3º	GM	314.956	12,7%
4º	Hyundai	206.029	8,3%
5º	Toyota	203.793	8,2%
6º	Renault	139.288	5,6%
7º	Jeep	121.287	4,9%
8º	Honda	91.450	3,7%
9º	Nissan	87.434	3,5%
10º	BYD	76.811	3,1%
11º	Chery	60.929	2,5%
12º	Ford	48.311	1,9%
13º	Citröen	33.885	1,4%
14º	RAM	29.475	1,2%
15º	GWM	29.219	1,2%

Fonte: Renault / Nissan / FENABRAVE

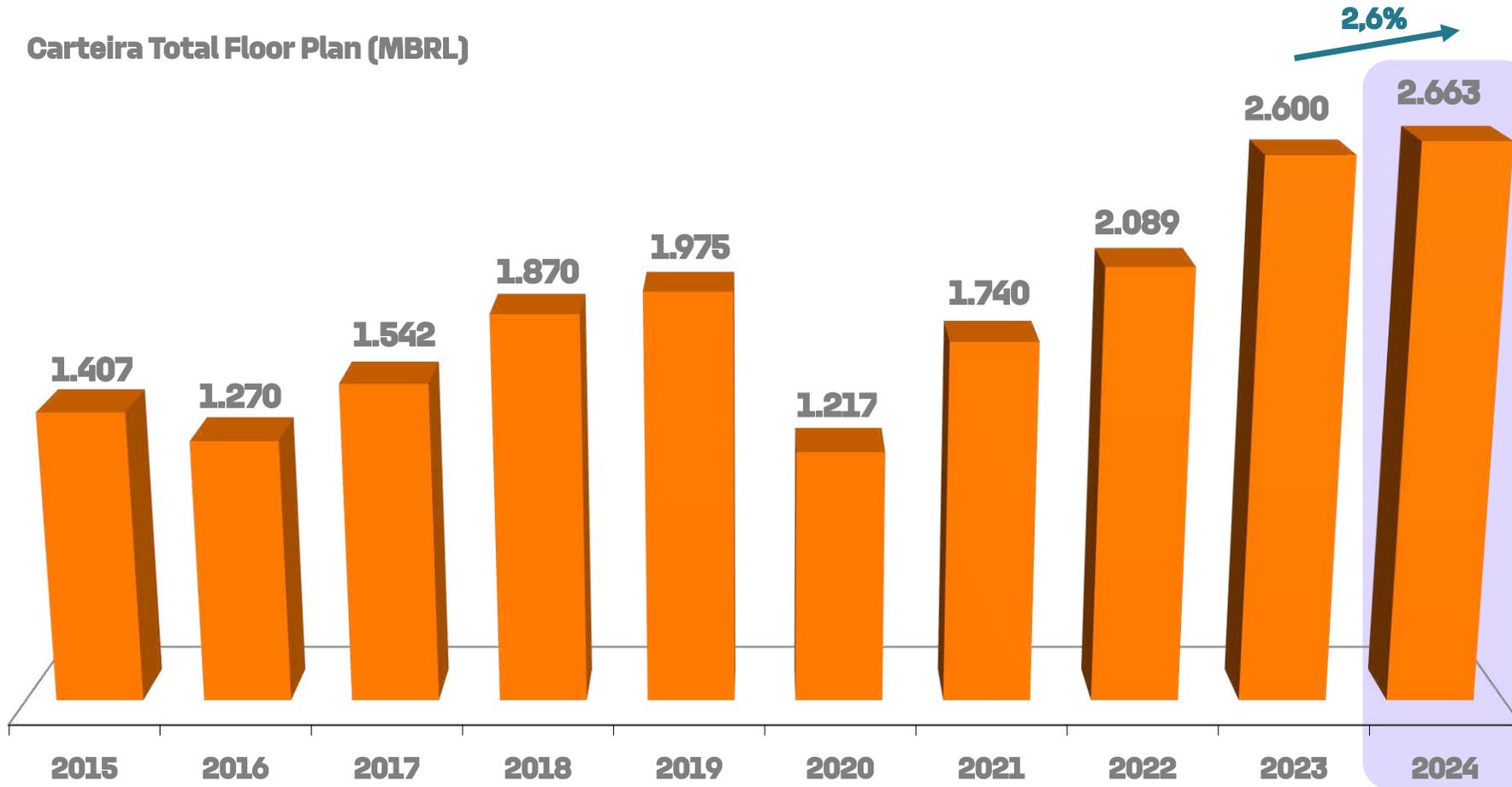
03

ATIVIDADE MFS BRASIL

ATIVIDADE MFS BRASIL

— ATIVIDADE COMERCIAL MFS BRASIL: ATACADO (FLOOR PLAN)

Carteira Total Floor Plan (MBRL)



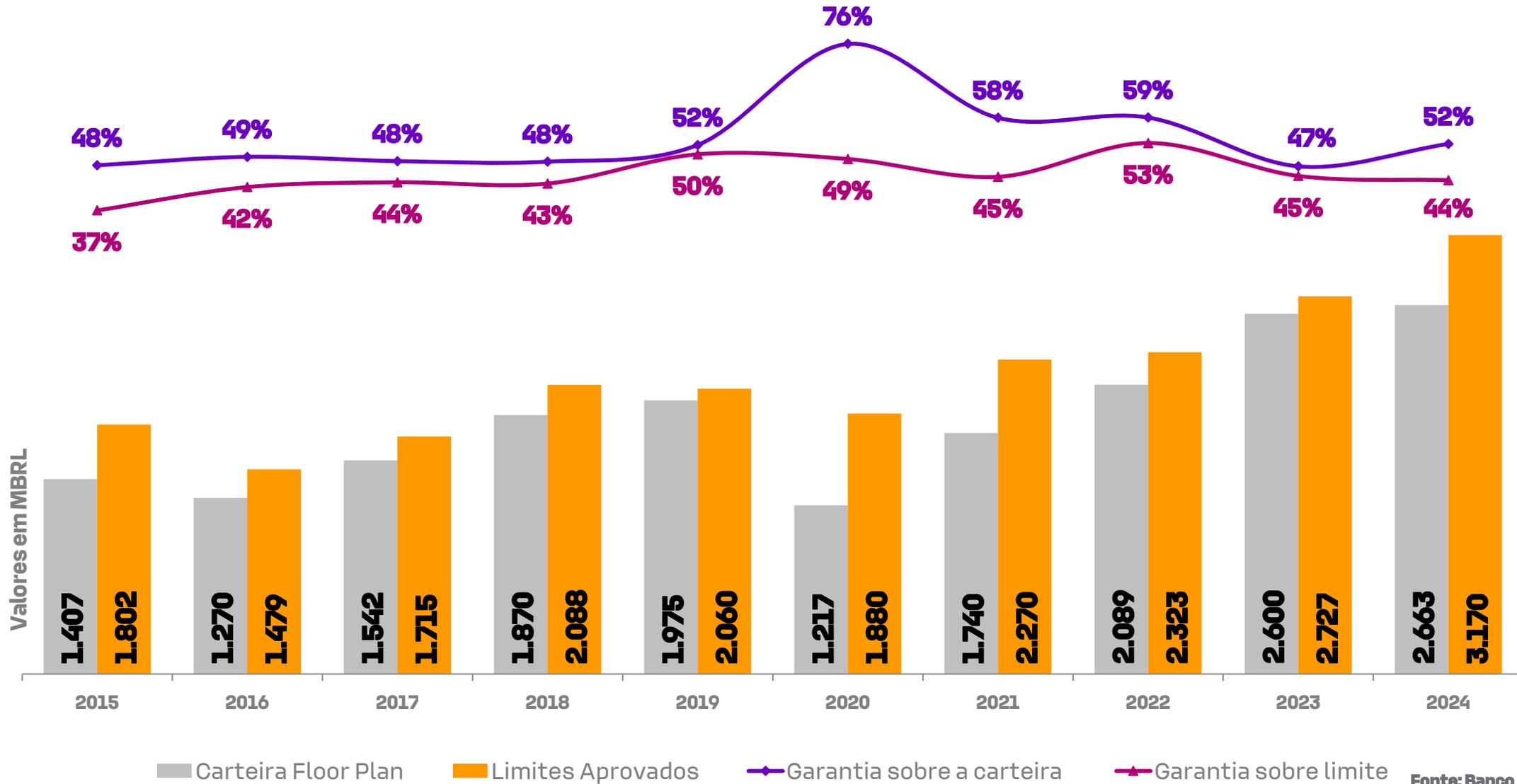
Giro do Estoque

- 2017: 50 dias
- 2018: 50 dias
- 2019: 58 dias
- 2020: 56 dias
- 2021: 32 dias
- 2022: 52 dias
- 2023: 56 dias
- 2024: 49 dias

Fonte: Banco MFS Brasil

ATIVIDADE MFS BRASIL

— GARANTIAS DA ATIVIDADE DE ATACADO (FLOOR PLAN)

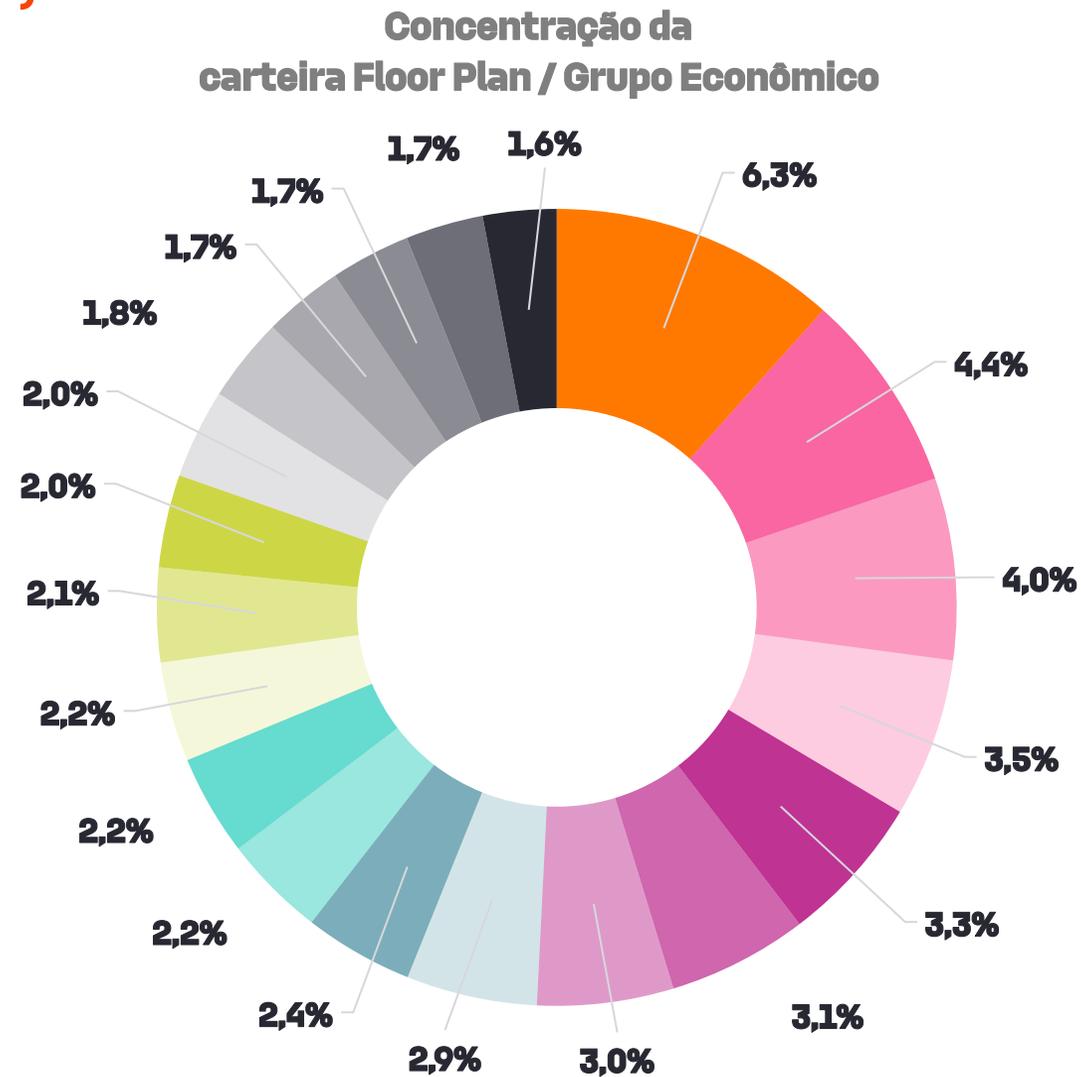


Fonte: Banco MFS Brasil

ATIVIDADE MFS BRASIL

— CONCENTRAÇÃO DO RISCO ATACADO (FLOOR PLAN)

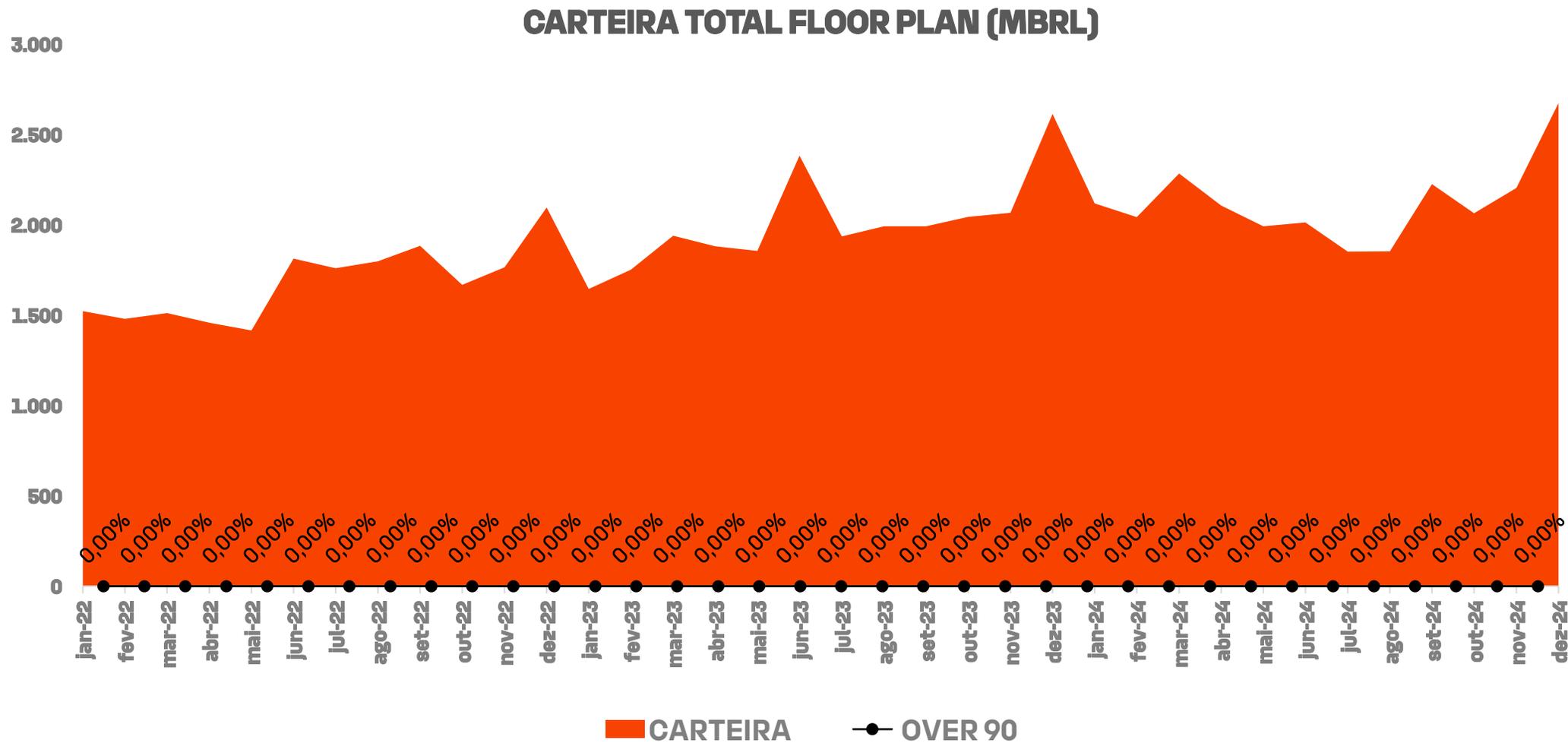
		Concentração dos 20 maiores Grupos	
		% do Total	% Garantias Líquidas
1º	6,3%	41,9%	
2º	4,4%	71,2%	
3º	4,0%	33,4%	
4º	3,5%	43,8%	
5º	3,3%	31,5%	
6º	3,1%	43,9%	
7º	3,0%	68,3%	
8º	2,9%	36,2%	
9º	2,4%	21,0%	
10º	2,2%	50,9%	
11º	2,2%	76,1%	
12º	2,2%	46,9%	
13º	2,1%	50,0%	
14º	2,0%	69,4%	
15º	2,0%	34,6%	
16º	1,8%	24,3%	
17º	1,7%	53,3%	
18º	1,7%	15,7%	
19º	1,7%	49,8%	
20º	1,6%	41,5%	
	54,1%	45,7%	



Fonte: Banco MFS Brasil

ATIVIDADE MFS BRASIL

— INADIMPLÊNCIA DO RISCO ATACADO (FLOOR PLAN)

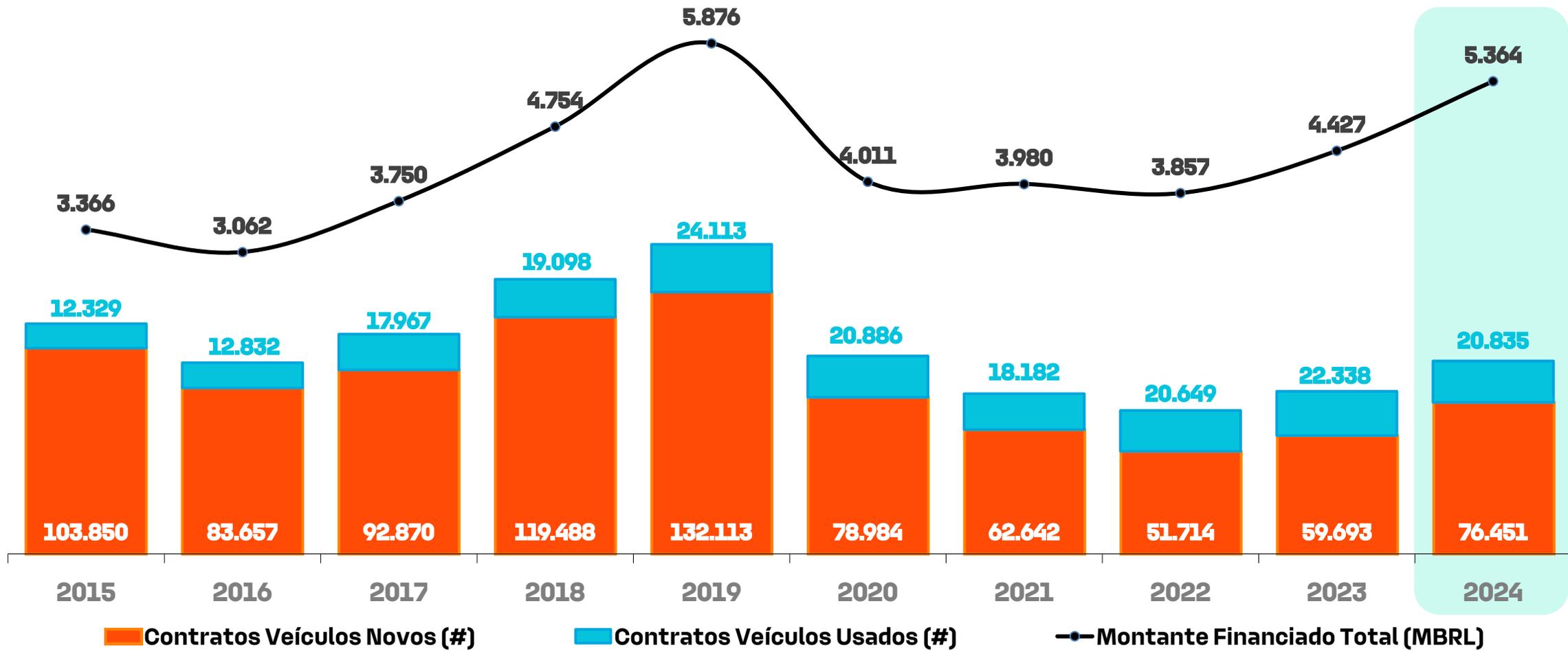


Fonte: Banco MFS Brasil

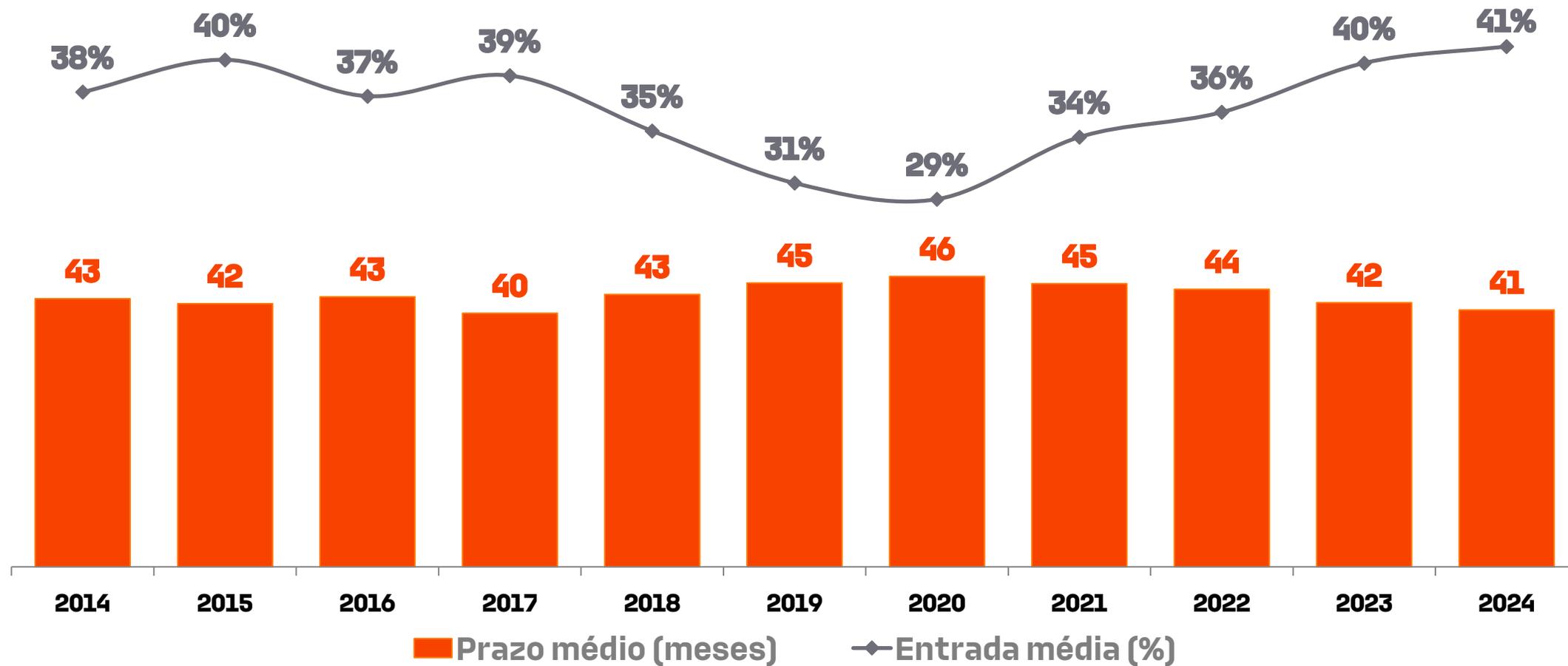


ATIVIDADE MFS BRASIL

— ATIVIDADE COMERCIAL MFS BRASIL: VAREJO (CRÉDITO DIRETO AO CONSUMIDOR)



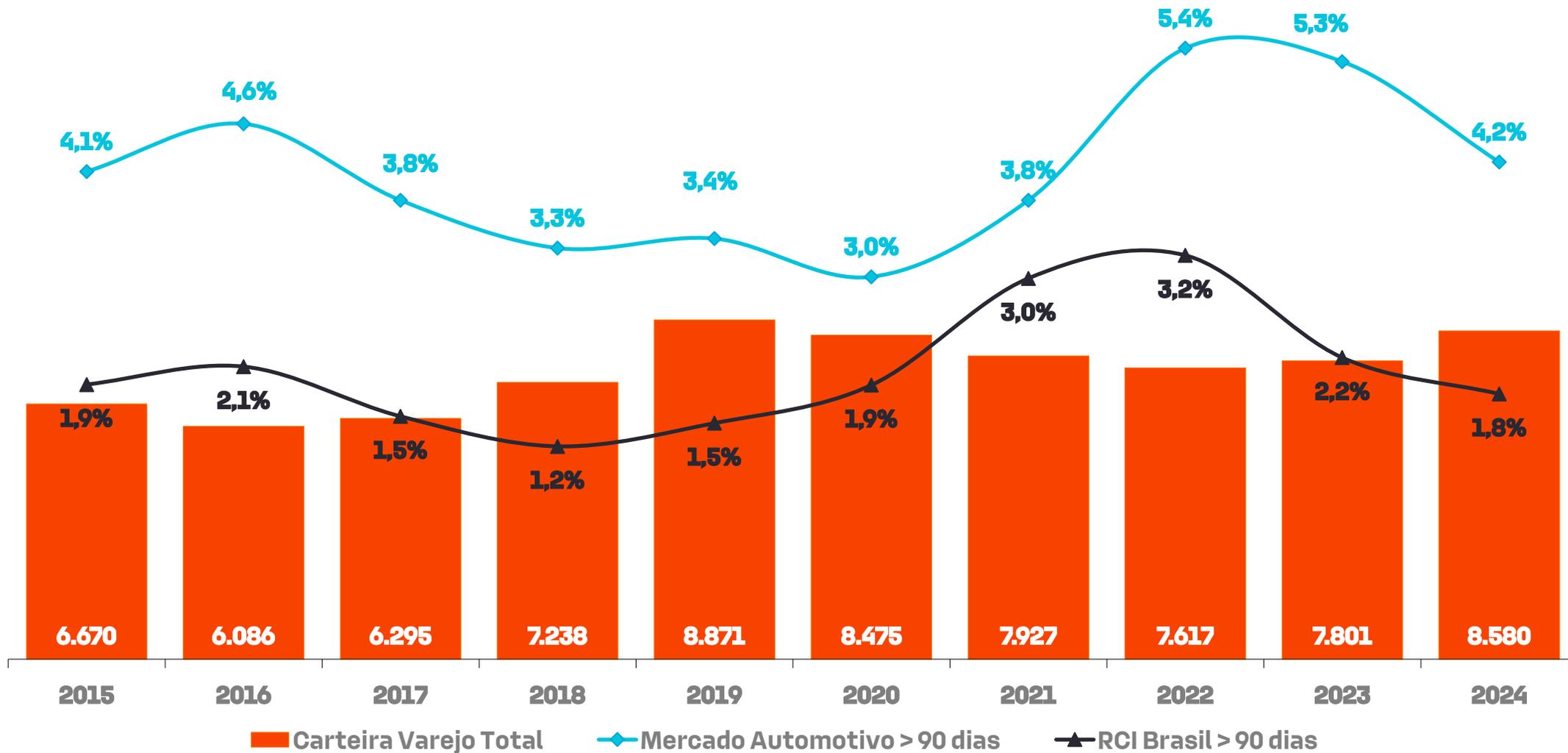
Fonte: Banco MFS Brasil

ATIVIDADE MFS BRASIL**— PRAZO MÉDIO E ENTRADA MÉDIA DO VAREJO (CRÉDITO DIRETO AO CONSUMIDOR)**

Fonte: Banco MFS Brasil

ATIVIDADE MFS BRASIL

— INADIMPLÊNCIA DO FINANCIAMENTO DE VEÍCULOS AO CONSUMIDOR FINAL



Fonte: Banco MFS Brasil

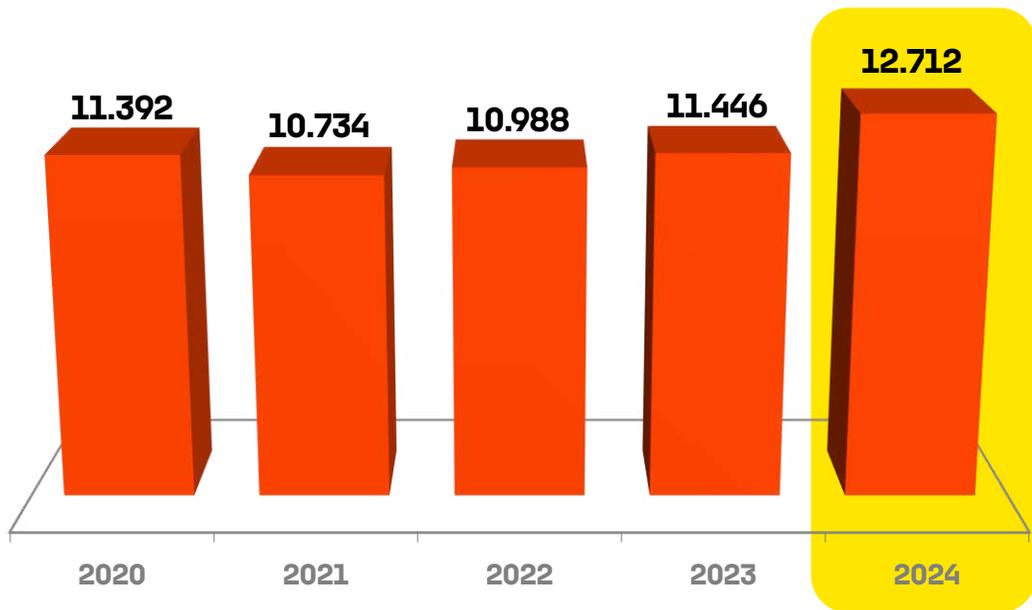
04

RESULTADOS FINANCEIROS

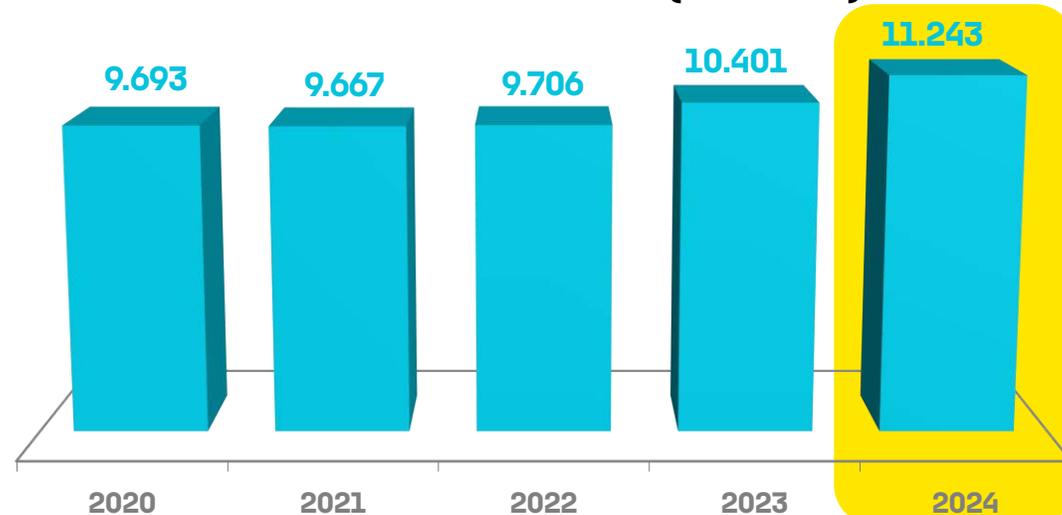
RESULTADOS FINANCEIROS

— EVOLUÇÃO DO BALANÇO

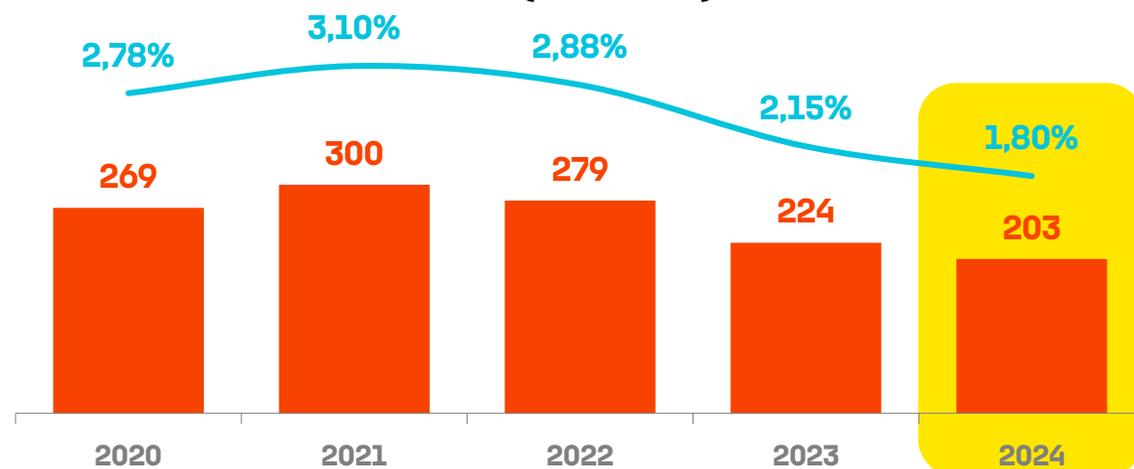
Evolução do Ativo Total (em MBRL)



Carteira de Crédito Total (em MBRL)



PDD (em MBRL)



■ PDD TOTAL

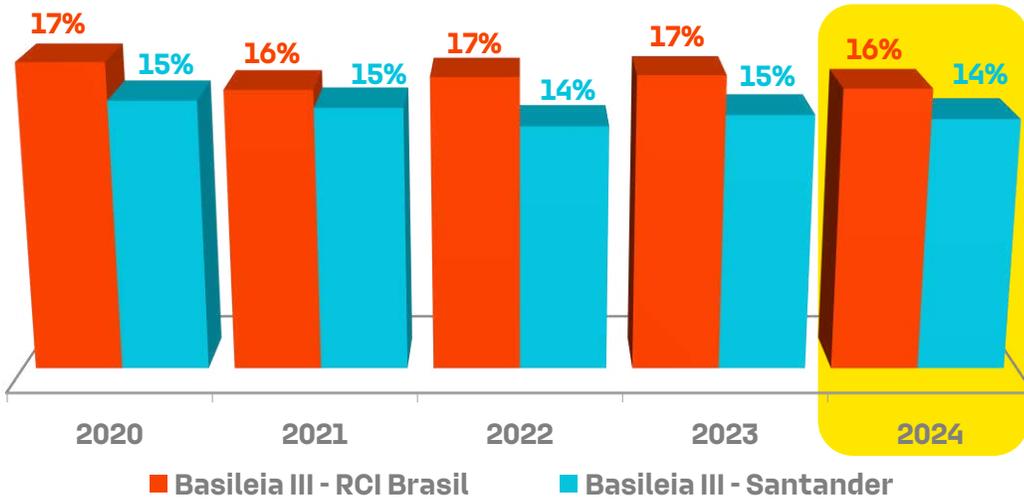
— % DA CARTEIRA

Fonte: Banco MFS Brasil

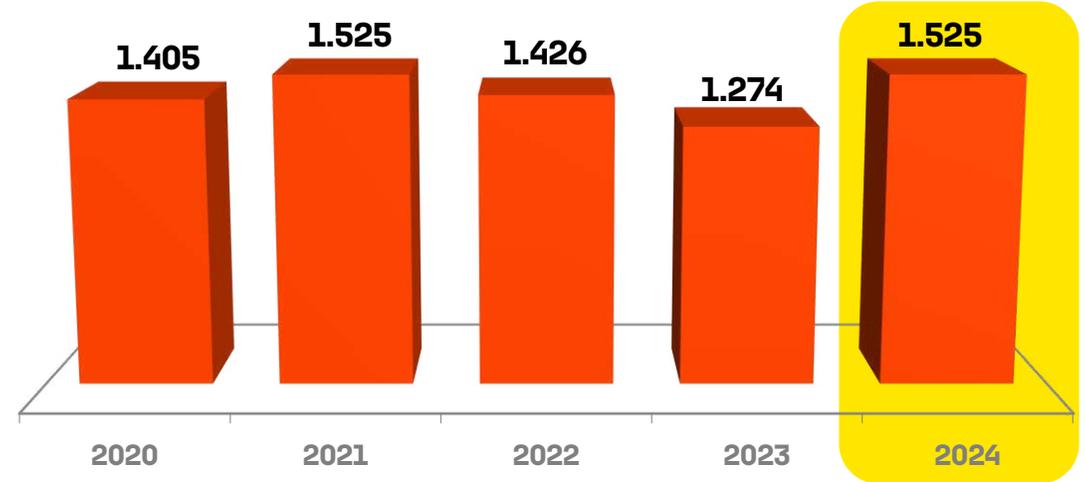
RESULTADOS FINANCEIROS

— EVOLUÇÃO DO BALANÇO

Índice de Basileia (BIS III)



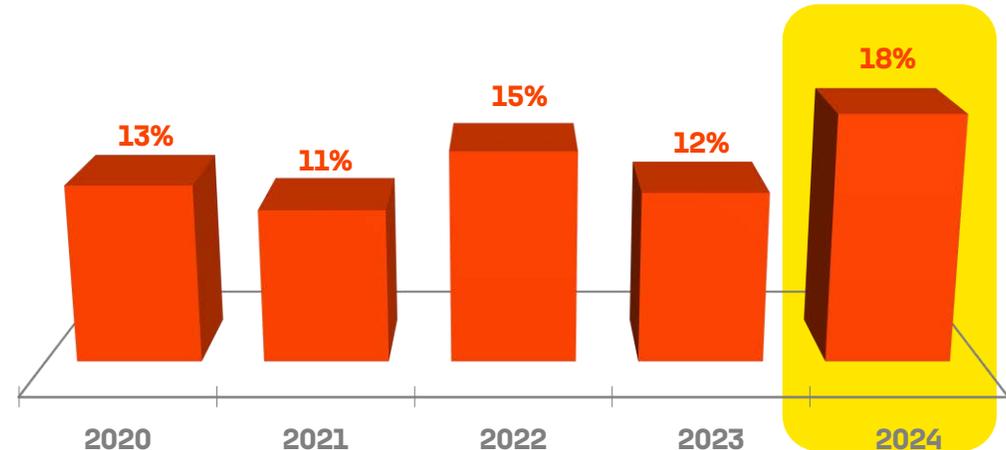
Evolução do Patrimônio Líquido (em MBRL)



Evolução do Lucro Líquido (em MBRL)



Return On Equity (ROE)



Fonte: Banco MFS Brasil

05

ESTRATÉGIA FINANCEIRA

RESULTADOS FINANCEIROS

— POLÍTICA DE LIQUIDEZ

Posição de liquidez estática (medida diariamente)



Objetivo: Caso haja o encerramento total das atividades de concessão de financiamentos, todos os ativos devem vencer em prazo e montantes suficientes para a liquidação dos passivos (*full matching*).



Posição de liquidez dinâmica (medida mensalmente)

Objetivo: Permite que a RCI continue concedendo novos financiamentos e siga suas atividades caso não consiga encontrar novas fontes de financiamentos.

Regras Atuais:

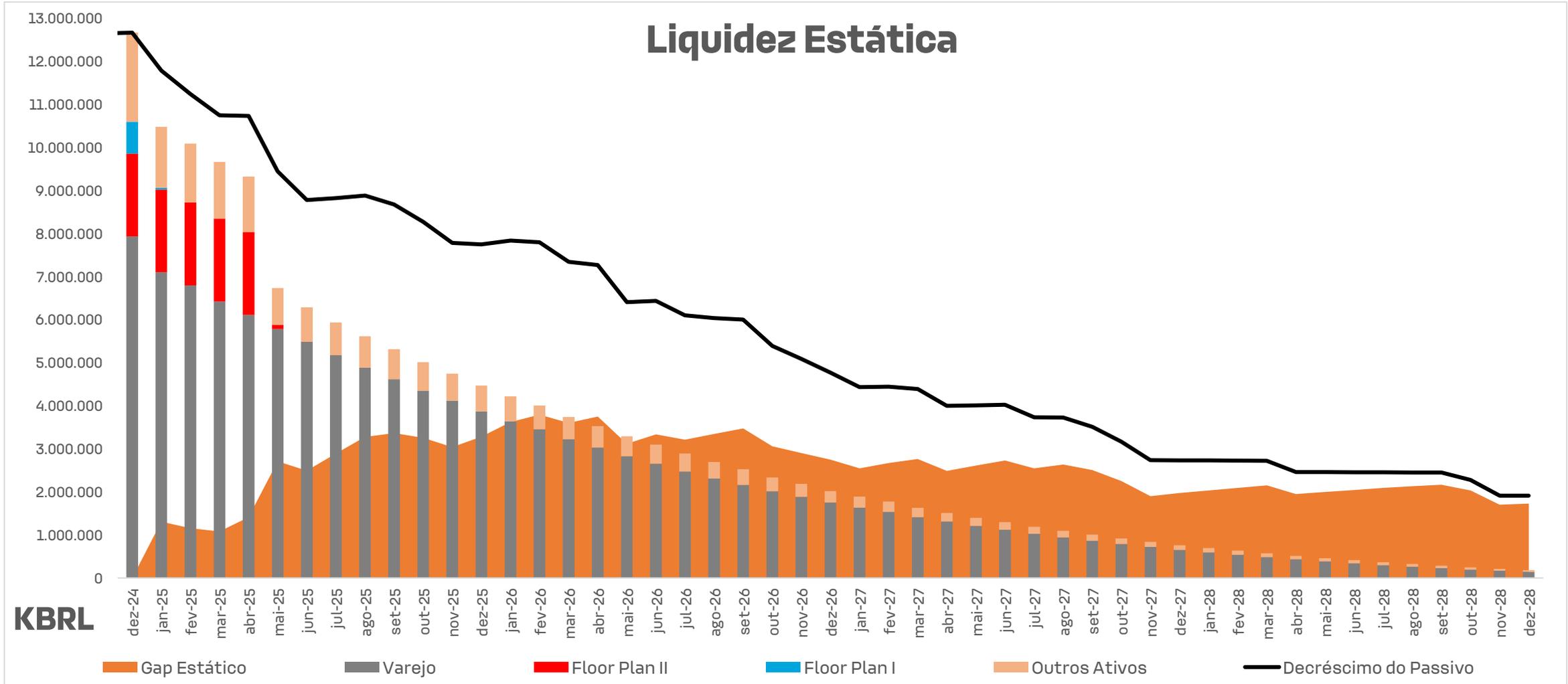
- Mínimo de 120 dias de produção de novos financiamentos em reservas.
- Caso as reservas caiam para menos de 90 dias, planos de contingência são implementados.

Apenas linhas *stand by* confirmadas, caixa ou acordo de suporte dos sócios são considerados para o cálculo da liquidez dinâmica.

Fonte: Banco MFS Brasil

RESULTADOS FINANCEIROS

LIQUIDEZ ESTÁTICA



Fonte: Banco MFS Brasil

RESULTADOS FINANCEIROS

— FONTES DE CAPTAÇÃO

Instrumentos de Captação utilizados atualmente

- 1% da captação = CDB
- 2% da captação = Letras Financeiras Sub
- 16% da captação = Letras de Câmbio
- 24% da captação = Interbancário
- 57% da captação = Letras Financeiras

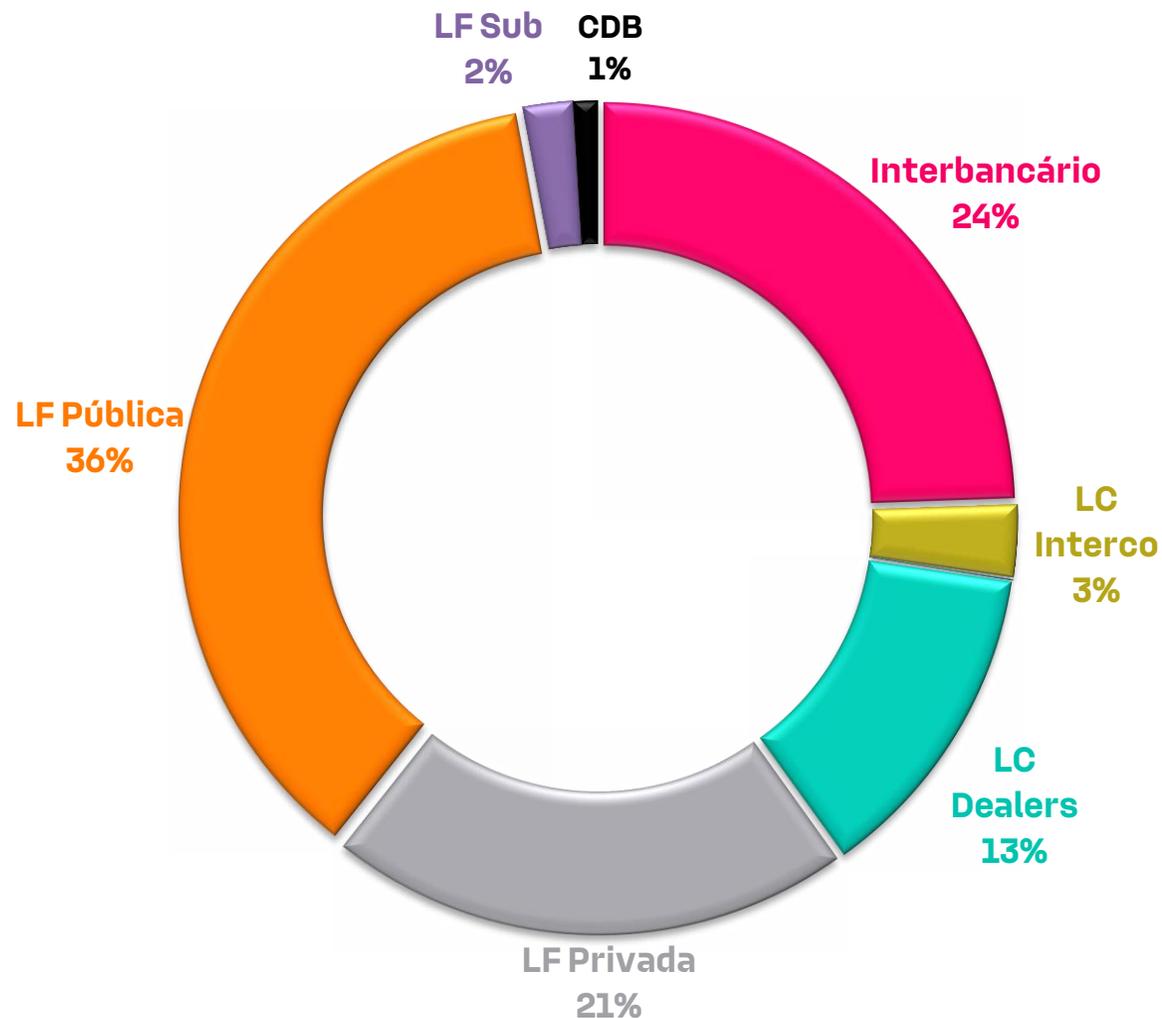
Estratégia de Captação

- ✓ Diversificar fontes de captação
- ✓ Acessar o mercado de capitais brasileiro de forma frequente

Primeira empresa do mercado a realizar uma emissão pública de Letras Financeiras

Destaque como emissor de Letras Financeiras do mercado via oferta pública (+ 12,6 Bilhões BRL emitidos em 13 anos)

DIVERSIFICAÇÃO DA CAPTAÇÃO



Posição em 31/12/2024

Fonte: Banco MFS Brasil



OBRIIGADO