



MOBILIZE FINANCIAL SERVICES BRASIL
(BANCO RCI BRASIL S.A.)

RESULTADOS 2025
4º TRIMESTRE

— DEZEMBRO 2025

AAA.br
(Moody's)

01.
O BANCO MFS BRASIL

03.
**ATIVIDADE MFS
BRASIL**

05.
**ESTRATÉGIA
FINANCEIRA**

02.
**RESULTADOS
COMERCIAIS**

04.
**RESULTADOS
FINANCEIROS**

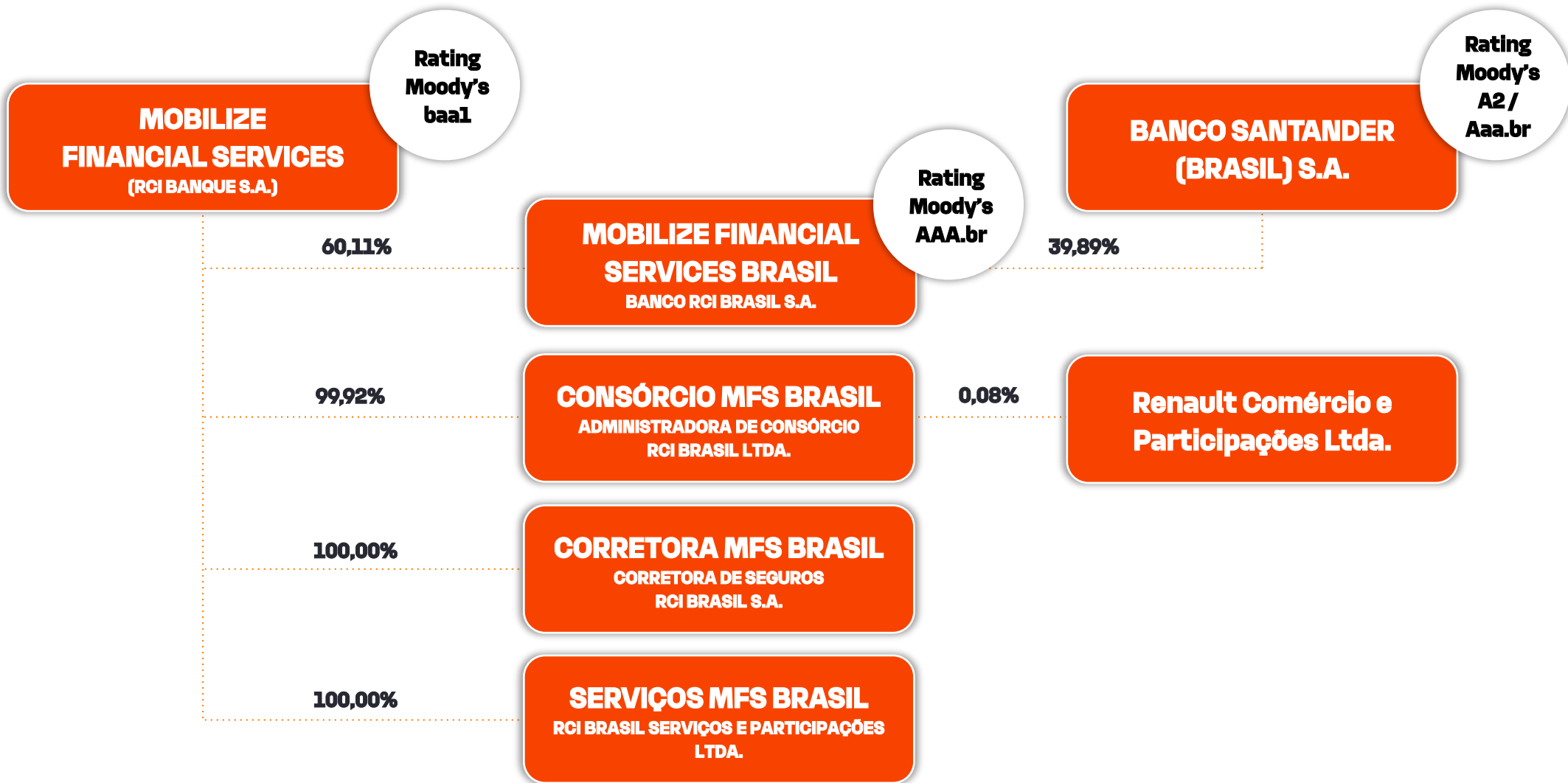
AGENDA

01

O BANCO MFS BRASIL

O BANCO RCI BRASIL

— ESTRUTURA JURÍDICA



Fonte: Banco MFS Brasil

O BANCO RCI BRASIL

— PACTO DE ACIONISTAS DA *JOINT VENTURE*



CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	
<ul style="list-style-type: none"> • 3 CONSELHEIROS • 3 SUPLENTES 	<ul style="list-style-type: none"> • 3 CONSELHEIROS • 3 SUPLENTES

- ✓ Os acionistas se comprometem a votar de maneira uniforme em todos os assuntos.
- ✓ A MFS e o Banco Santander (Brasil) S.A. exercem o controle compartilhado da JV.

Fonte: Banco MFS Brasil

O BANCO RCI BRASIL — CONCEITO DE PARCERIA

MOBILIZE
FINANCIAL SERVICES

 **Santander**

- **Relacionamento com as marcas Renault e Nissan**
- **Relacionamento a Rede de Concessionárias Renault e Nissan**
- **Estratégia e Execução:**
 - **Comercial**
 - **Marketing**
 - **Controladoria**
 - **Planejamento**

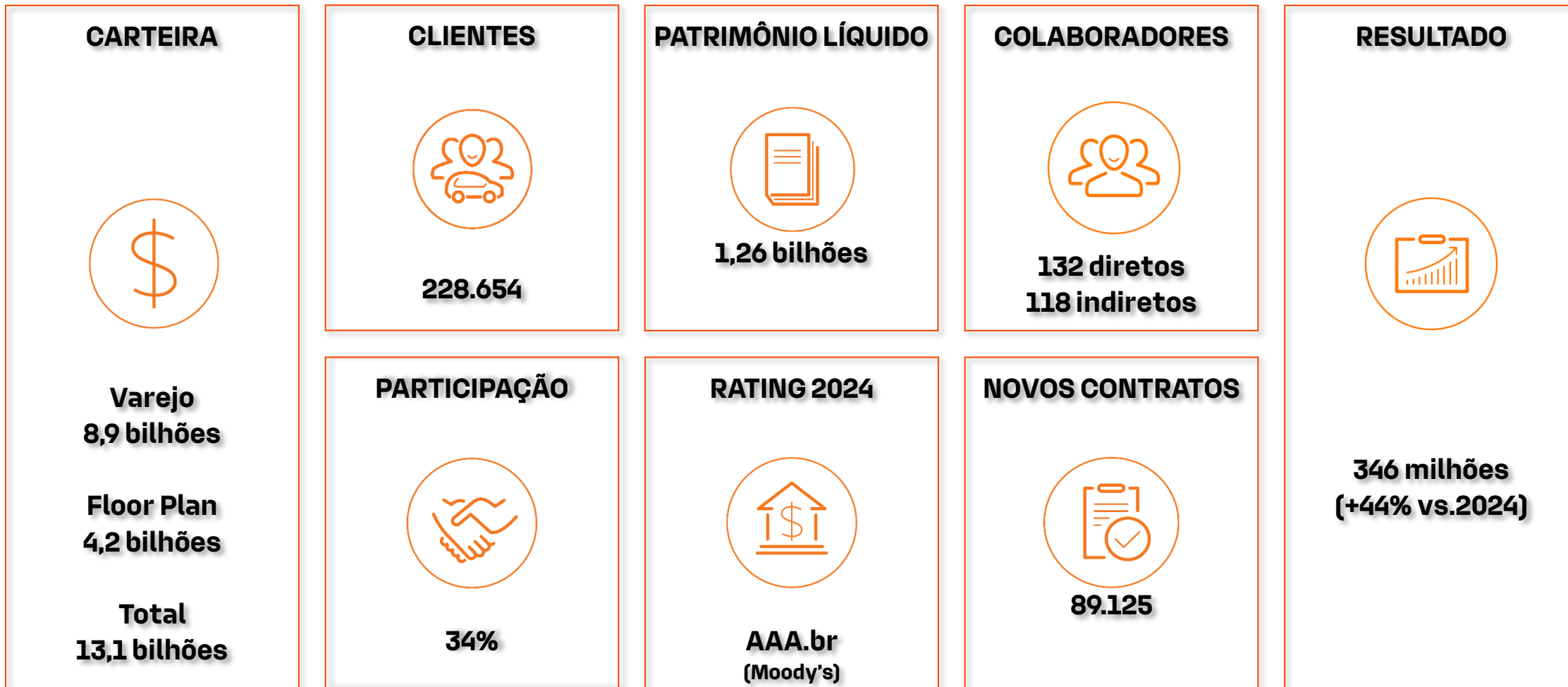
- **Controle Compartilhado**
- **Política de Crédito**
- **Gerenciamento de Riscos**
- **Estratégia Operacional**

- **Prestador de Serviços:**
 - **Gestão de Sistemas**
 - **Gestão da Cobrança**
 - **Jurídico Societário**
 - **Contabilidade**
 - **Reporte ao Banco Central**
 - **BackOffice de Tesouraria**

Fonte: Banco MFS Brasil

O BANCO RCI BRASIL

— MFS BRASIL EM GRANDES NÚMEROS 2025



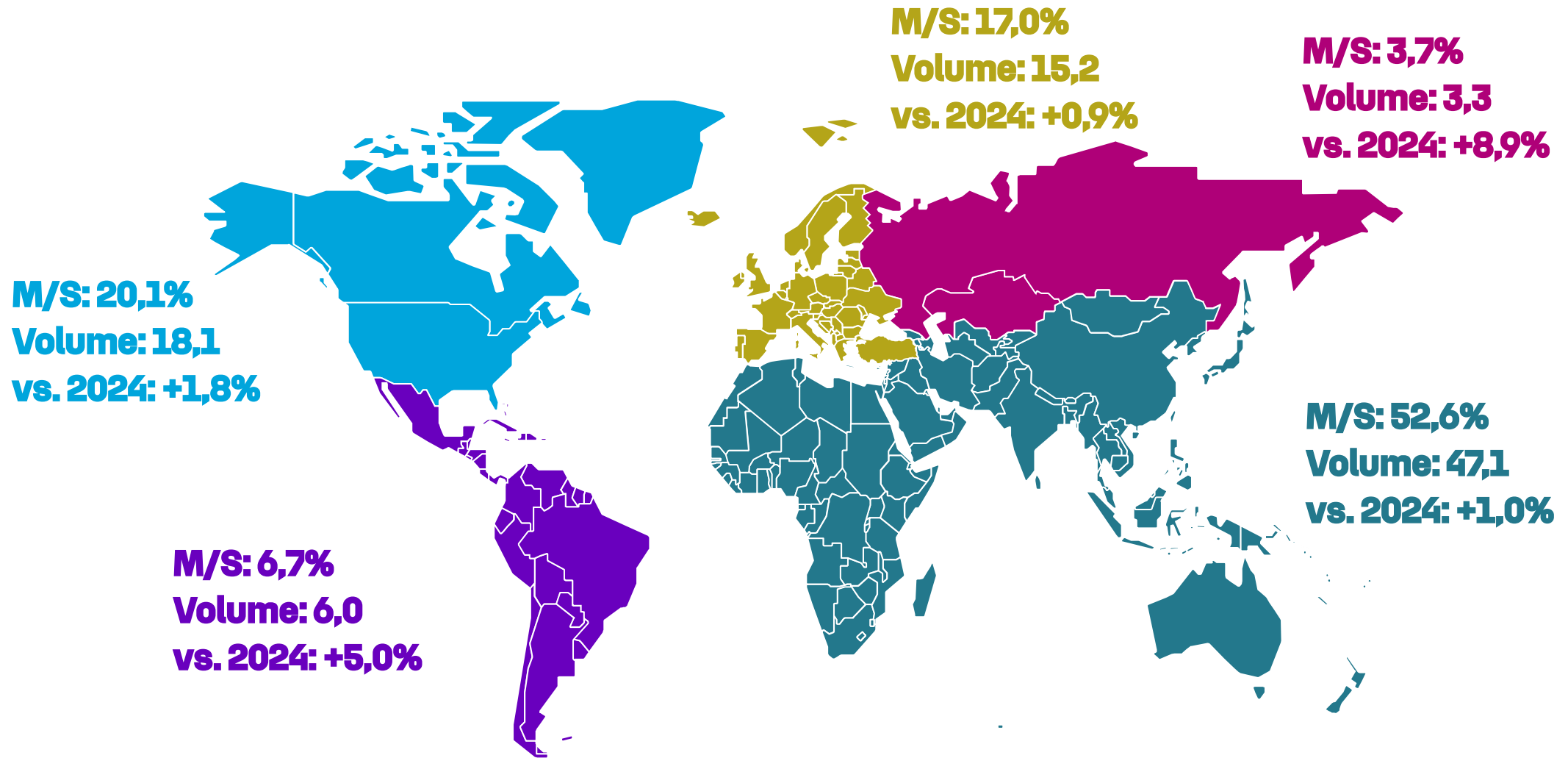
Fonte: Banco MFS Brasil

02

RESULTADOS COMERCIAIS

RESULTADOS COMERCIAIS

— INDÚSTRIA AUTOMOTIVA MUNDIAL 2025



Crescimento de **1,6%** em relação a 2024.

Total de **89,6 milhões** de veículos novos emplacados no mundo.

Fonte: Groupe Renault

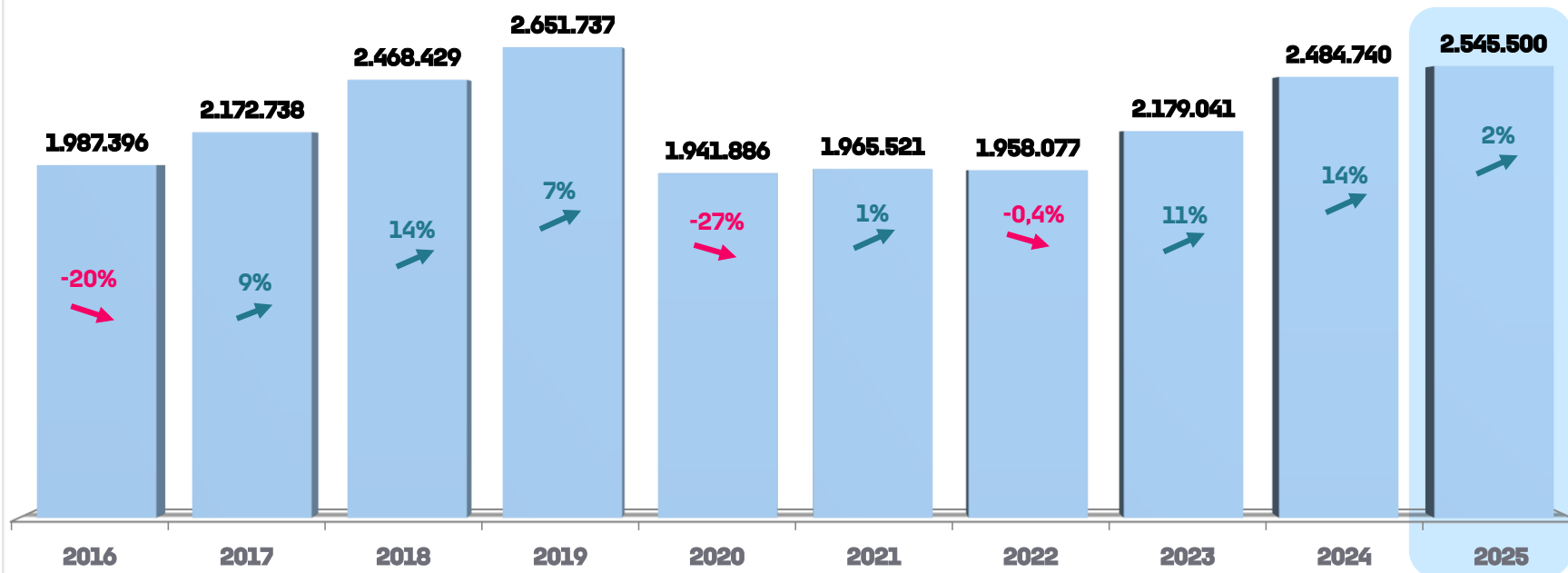


RESULTADOS COMERCIAIS

— MERCADO AUTOMOTIVO BRASILEIRO

MTM Brasil

MTM: Mercado de Todas as Marcas



Taxa de Motorização (Habitantes/Veículo)

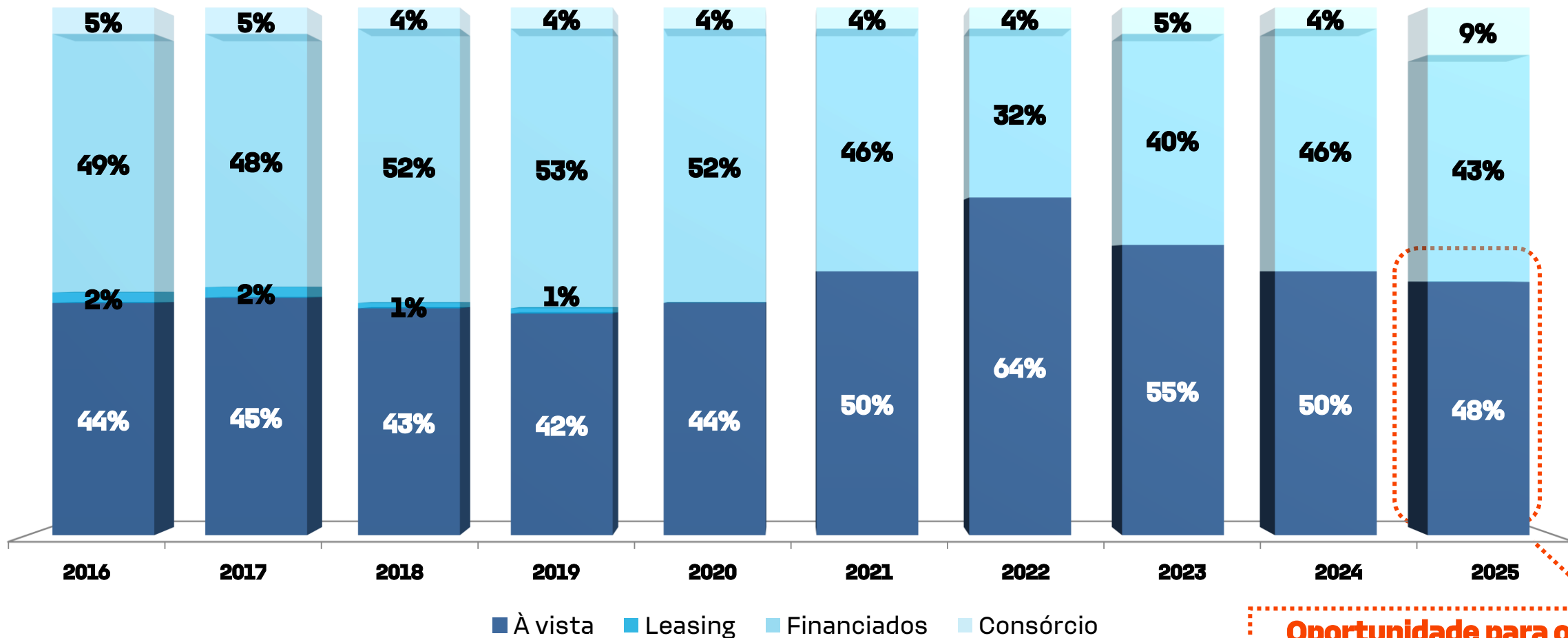
País	2013	2014	2015	2020
Estados Unidos	1,3	1,2	1,2	1,1
Austrália	1,4	1,4	1,4	1,4
Canadá	1,6	1,6	1,5	1,4
Japão	1,7	1,6	1,6	1,6
Europa (média)	1,7	1,7	1,6	1,5
Malásia	2,5	2,4	2,3	1,9
Coréia do Sul	2,6	2,5	2,4	2,2
Rússia	3,0	2,8	2,8	2,6
Argentina	3,4	3,2	3,1	3,2
México	3,5	3,5	3,2	2,8
Tailândia	4,9	4,6	4,5	3,6
Brasil	5,1	4,9	4,8	4,6
Turquia	5,6	5,4	5,2	4,5
Irã	6,1	5,9	5,8	5,5
África do Sul	5,9	5,8	5,8	5,7
China	10,7	9,3	8,5	4,4
Índia	51,5	48,8	45,8	30,6

Taxa de Motorização Brasileira
Evolução de 3% entre 2013 e 2020

Fonte: ANFAVEA / FENABRAVE

RESULTADOS COMERCIAIS

— CANAIS DE COMPRA DE VEÍCULOS

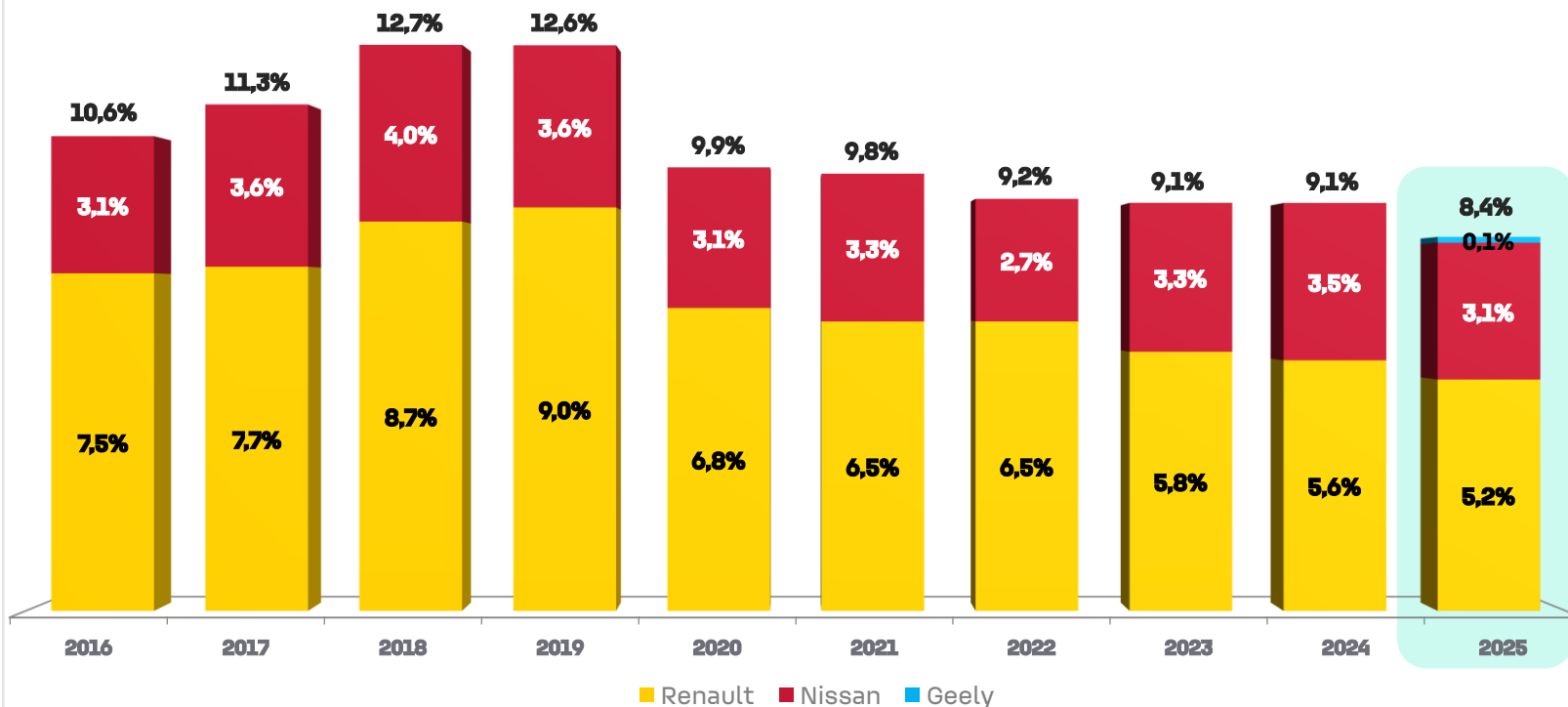


Oportunidade para o financiamento

Fonte: ANEF

RESULTADOS COMERCIAIS

— PARTICIPAÇÃO DE MERCADO BRASIL



Compound Annual Growth Rate: 2016 à 2025

Mercado: +2,8%

Renault: -4,1%

Marcas (R+N+G): -2,6%

Nissan: -0,3%

Ranking de Vendas 2025

Ordem	Marca	Unidades	Share
1º	FIAT	533.710	20,9%
2º	Volkswagen	436.297	17,1%
3º	GM	275.965	10,8%
4º	Hyundai	203.579	8,0%
5º	Toyota	170.635	6,7%
6º	Renault	131.724	5,2%
7º	Jeep	124.112	4,9%
8º	BYD	112.814	4,4%
9º	Honda	103.460	4,1%
10º	Nissan	77.808	3,1%
11º	Chery	71.433	2,8%
12º	Ford	54.466	2,1%
13º	GWM	42.784	1,7%
14º	Citröen	39.890	1,6%
15º	RAM	29.431	1,2%

Fonte: Renault / Nissan / FENABRAVE

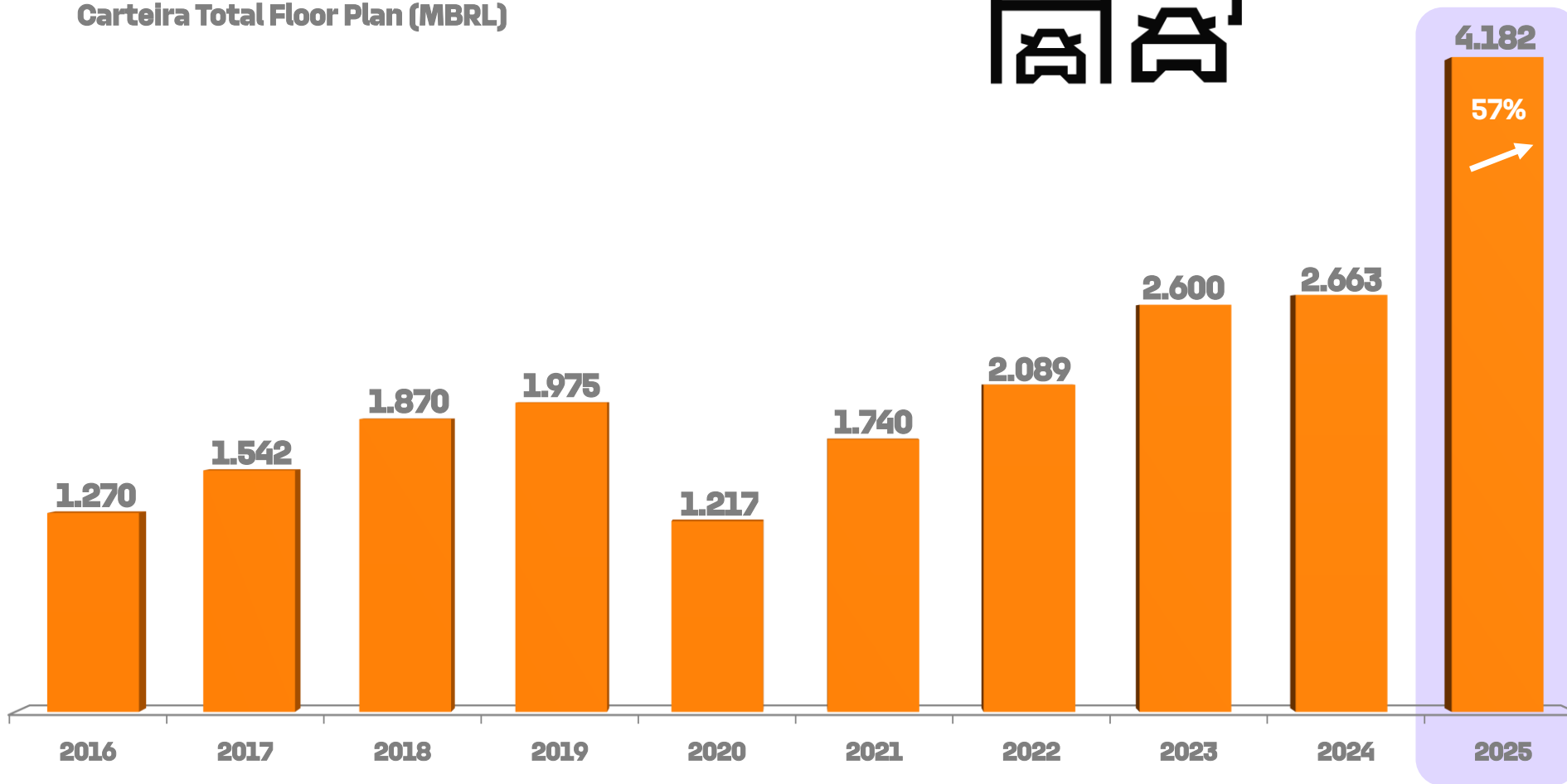
03

ATIVIDADE MFS BRASIL

ATIVIDADE MFS BRASIL

— ATIVIDADE COMERCIAL MFS BRASIL: ATACADO (FLOOR PLAN)

Carteira Total Floor Plan (MBRL)



Giro do Estoque

2017: 50 dias

2018: 50 dias

2019: 58 dias

2020: 56 dias

2021: 32 dias

2022: 52 dias

2023: 56 dias

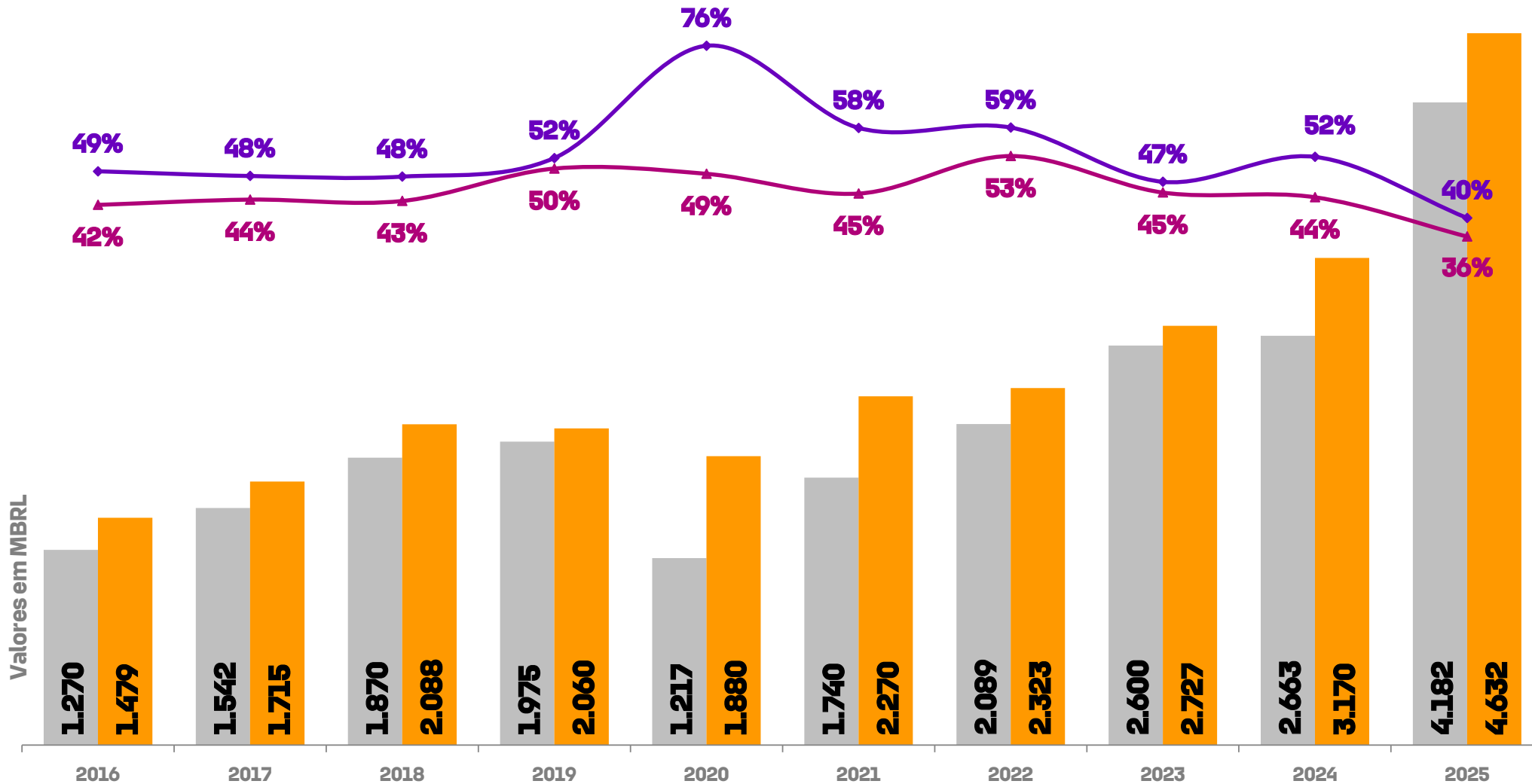
2024: 49 dias

2025: 61 dias

Fonte: Banco MFS Brasil

ATIVIDADE MFS BRASIL

— GARANTIAS DA ATIVIDADE DE ATACADO (FLOOR PLAN)



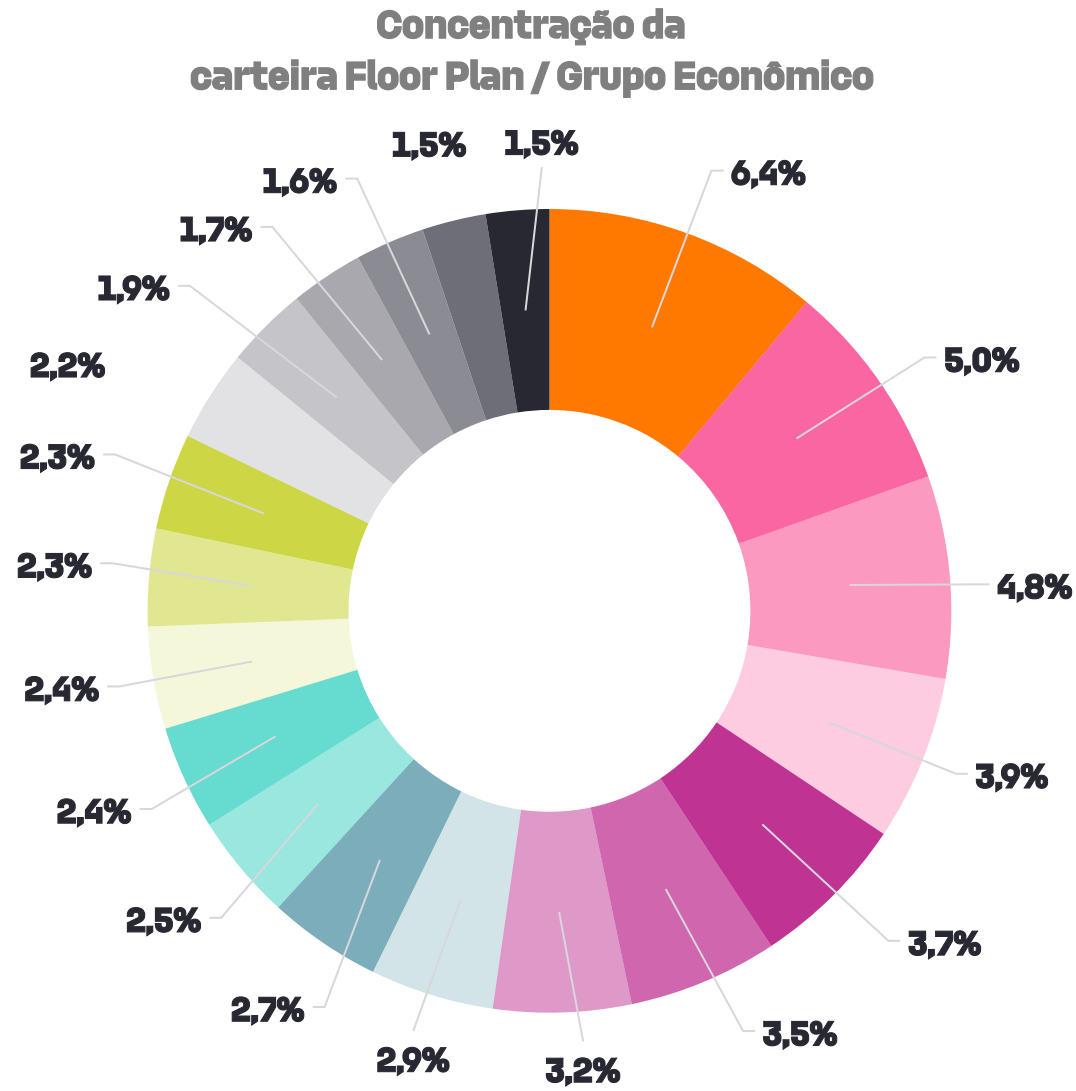
■ Carteira Floor Plan ■ Limites Aprovados —◆— Garantia sobre a carteira —▲— Garantia sobre limite

Fonte: Banco MFS Brasil

ATIVIDADE MFS BRASIL

— CONCENTRAÇÃO DO RISCO ATACADO (FLOOR PLAN)

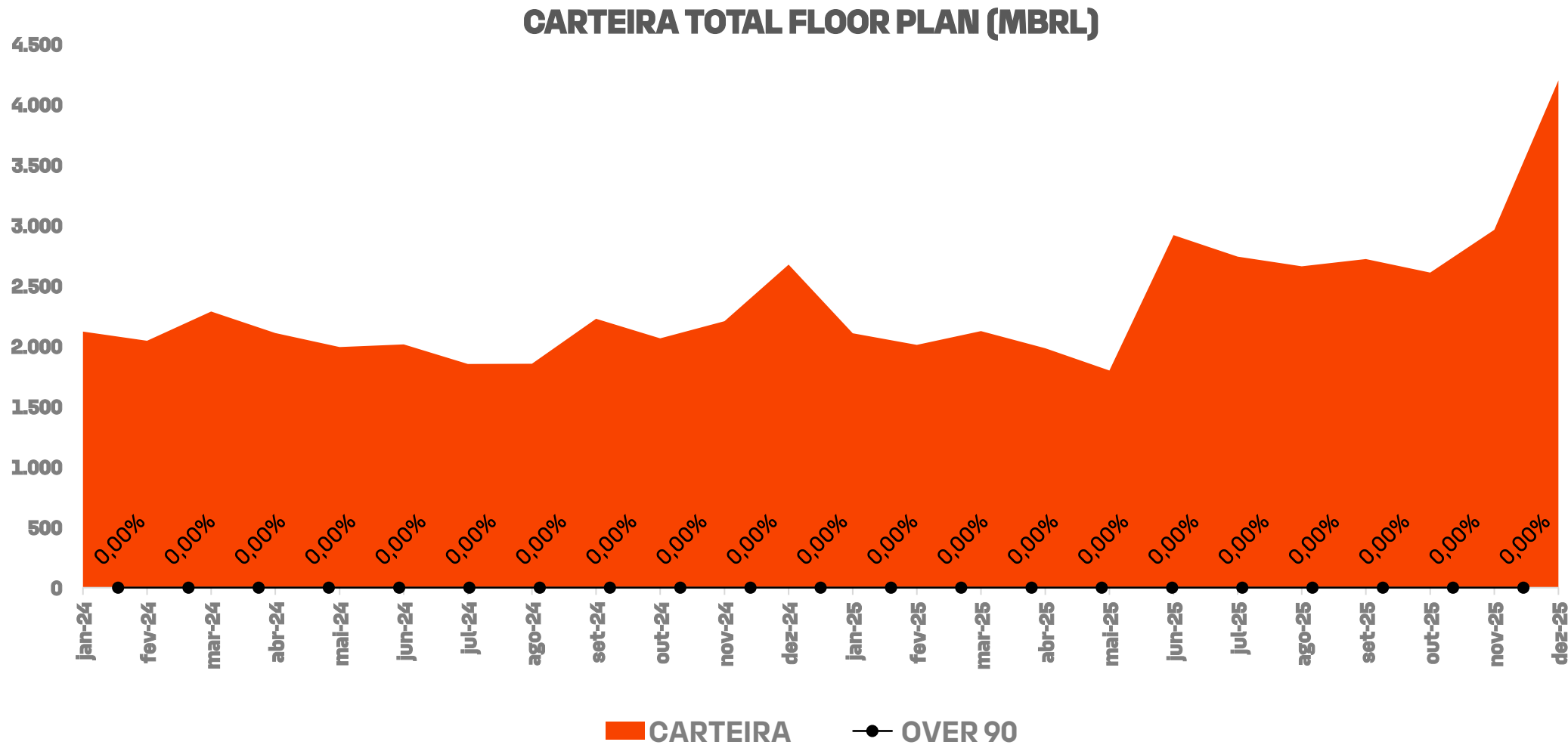
Concentração dos 20 maiores Grupos		% do Total	% Garantias Líquidas
	1°	6,4%	34,9%
	2°	5,0%	31,6%
	3°	4,8%	52,2%
	4°	3,9%	22,7%
	5°	3,7%	30,2%
	6°	3,5%	31,7%
	7°	3,2%	47,8%
	8°	2,9%	26,7%
	9°	2,7%	23,1%
	10°	2,5%	21,6%
	11°	2,4%	35,6%
	12°	2,4%	22,9%
	13°	2,3%	19,8%
	14°	2,3%	36,3%
	15°	2,2%	42,8%
	16°	1,9%	71,6%
	17°	1,7%	35,3%
	18°	1,6%	42,2%
	19°	1,5%	41,2%
20°	1,5%	25,1%	
	58,3%	34,6%	



Fonte: Banco MFS Brasil

ATIVIDADE MFS BRASIL

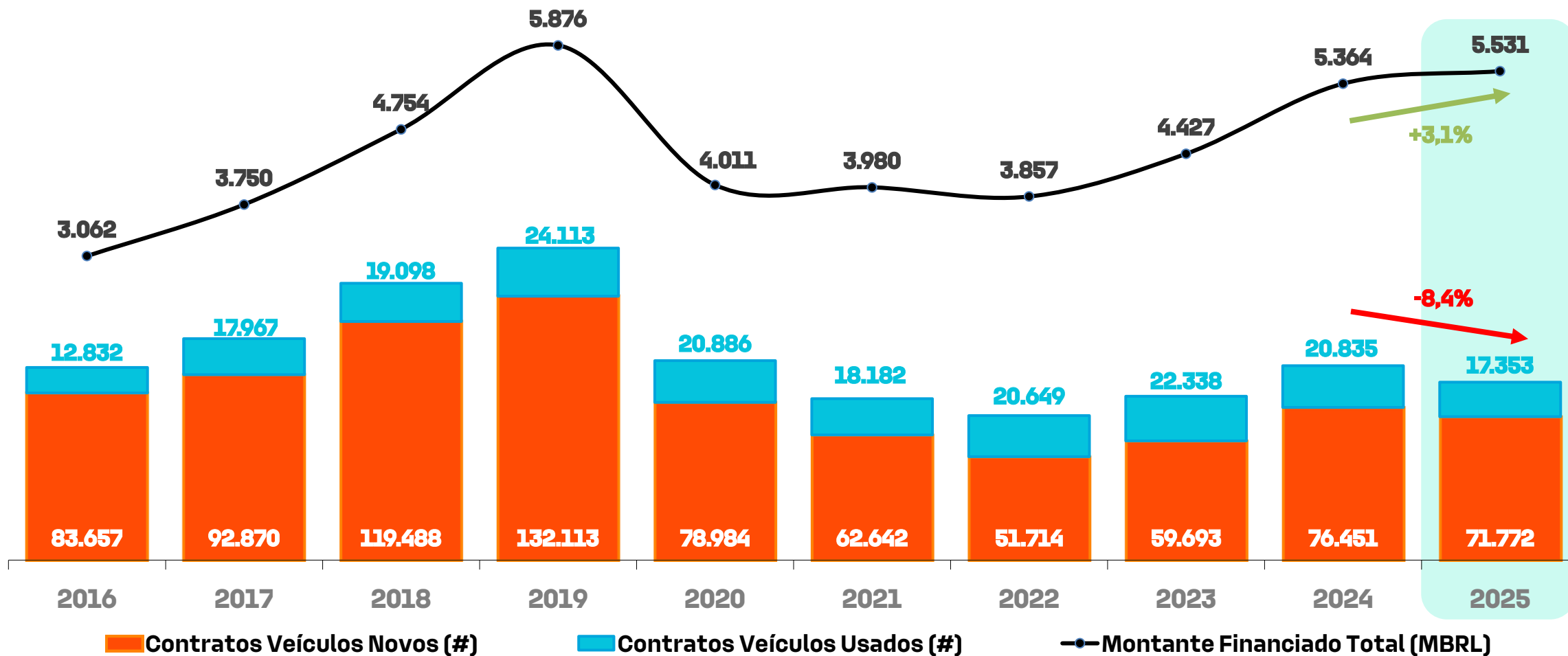
— INADIMPLÊNCIA DO RISCO ATACADO (FLOOR PLAN)



Fonte: Banco MFS Brasil

ATIVIDADE MFS BRASIL

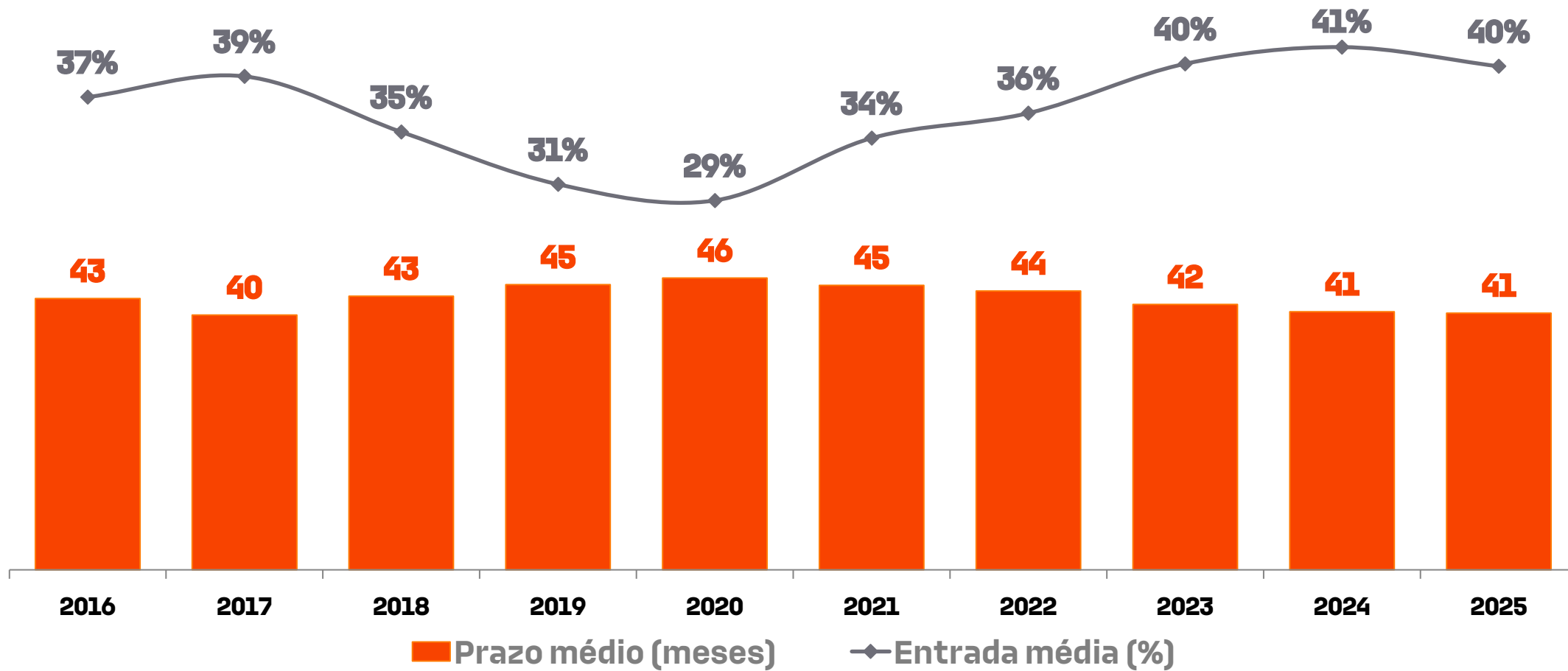
— ATIVIDADE COMERCIAL MFS BRASIL: VAREJO (CRÉDITO DIRETO AO CONSUMIDOR)



Fonte: Banco MFS Brasil

ATIVIDADE MFS BRASIL

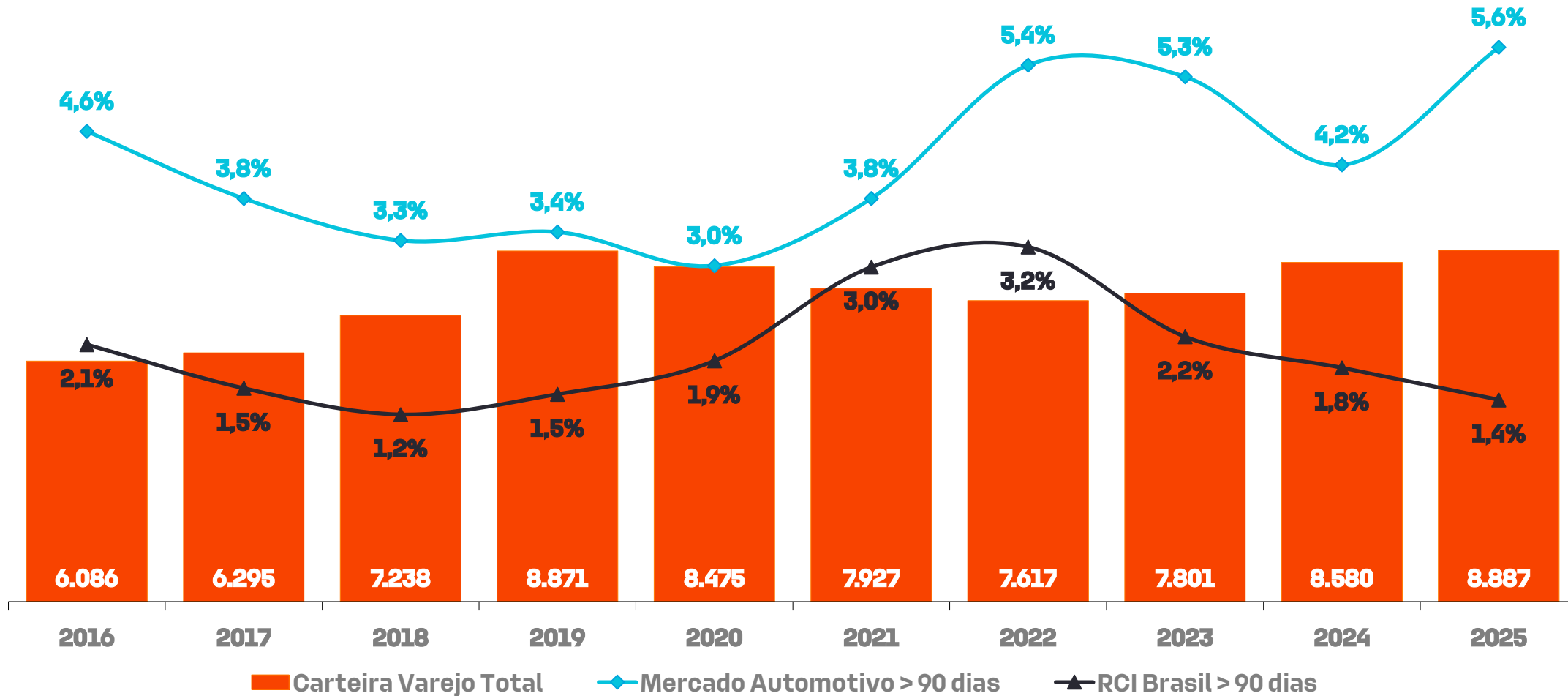
— PRAZO MÉDIO E ENTRADA MÉDIA DO VAREJO (CRÉDITO DIRETO AO CONSUMIDOR)



Fonte: Banco MFS Brasil

ATIVIDADE MFS BRASIL

— INADIMPLÊNCIA DO FINANCIAMENTO DE VEÍCULOS AO CONSUMIDOR FINAL



Fonte: Banco MFS Brasil

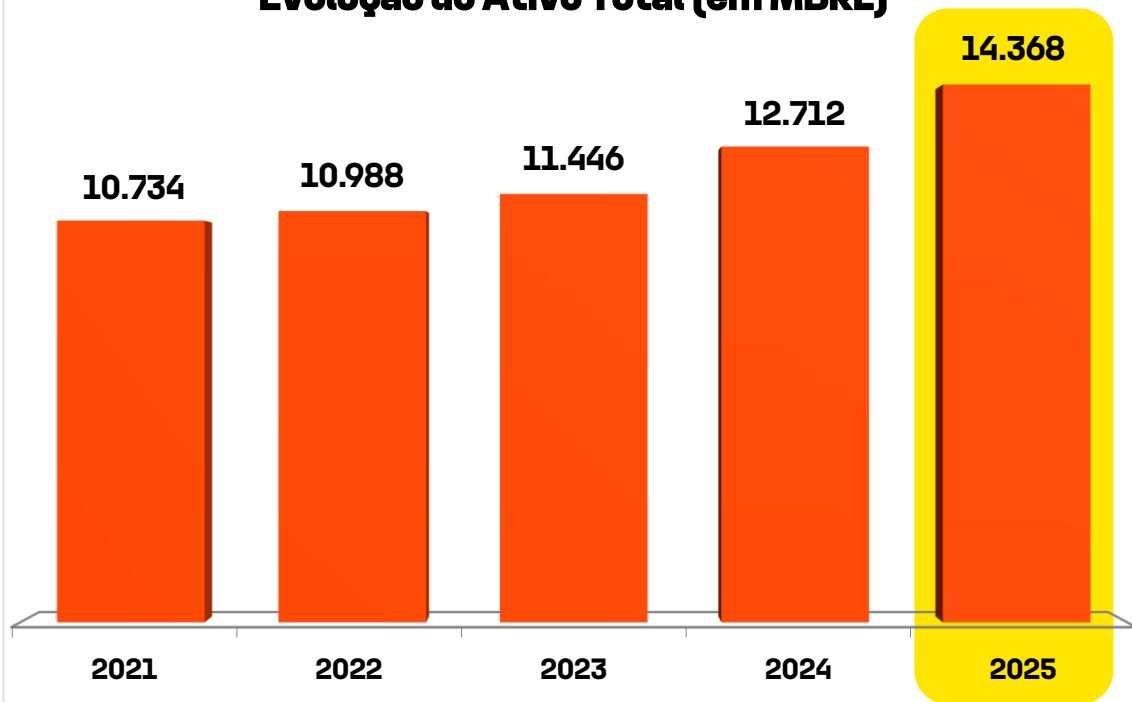
04

RESULTADOS FINANCEIROS

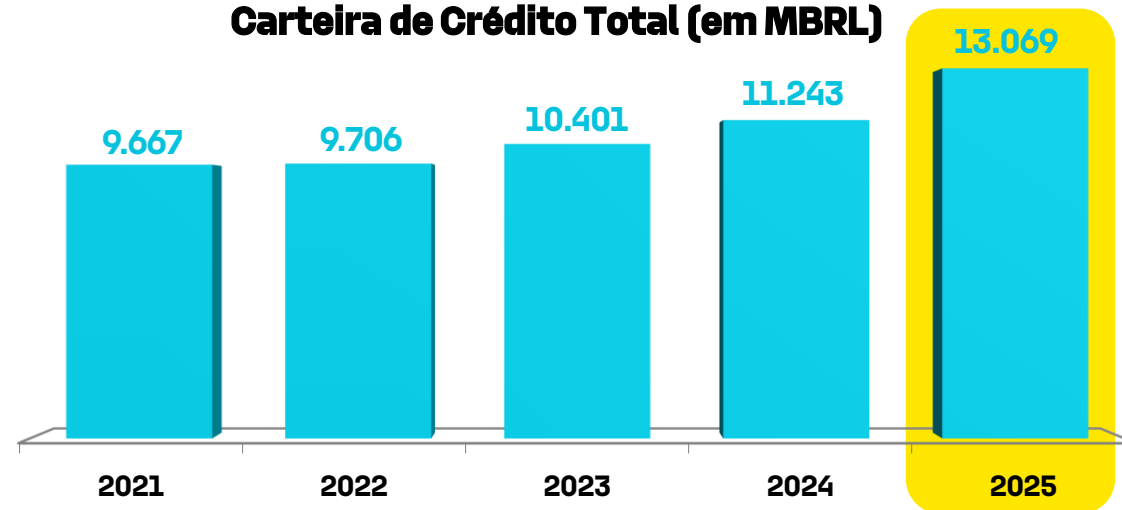
RESULTADOS FINANCEIROS

— EVOLUÇÃO DO BALANÇO

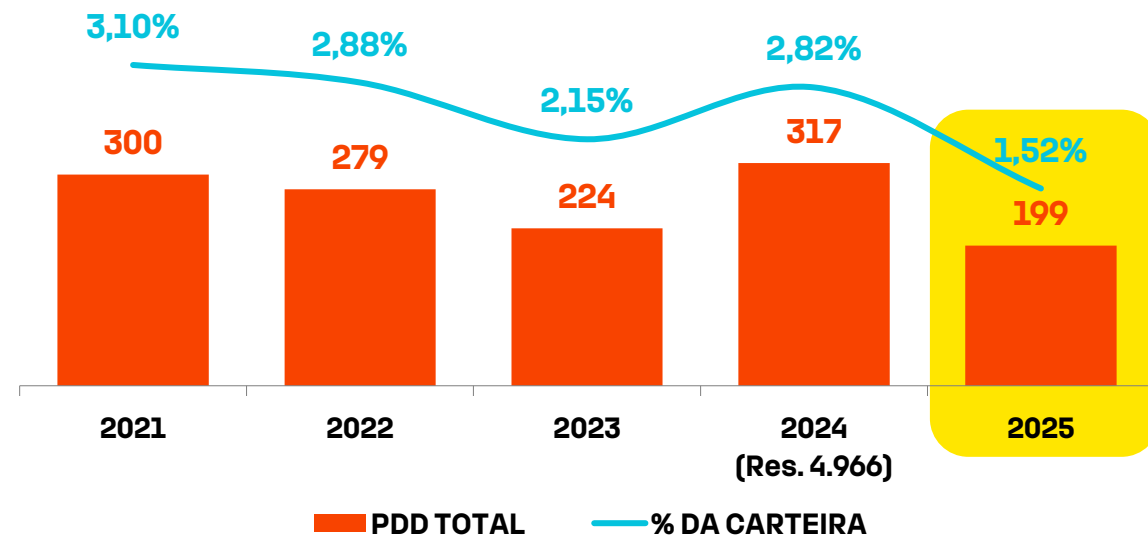
Evolução do Ativo Total (em MBRL)



Carteira de Crédito Total (em MBRL)



PDD (em MBRL)

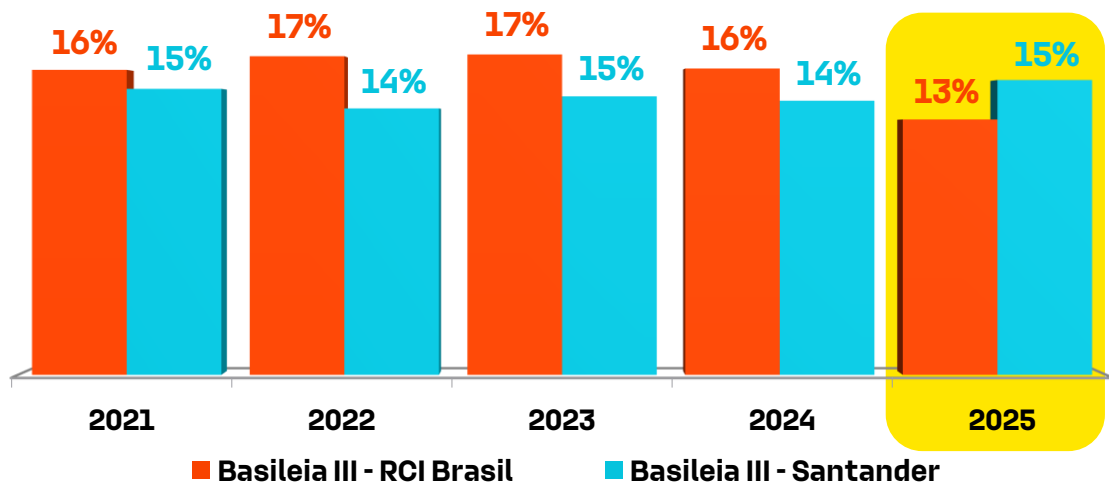


Fonte: Banco MFS Brasil

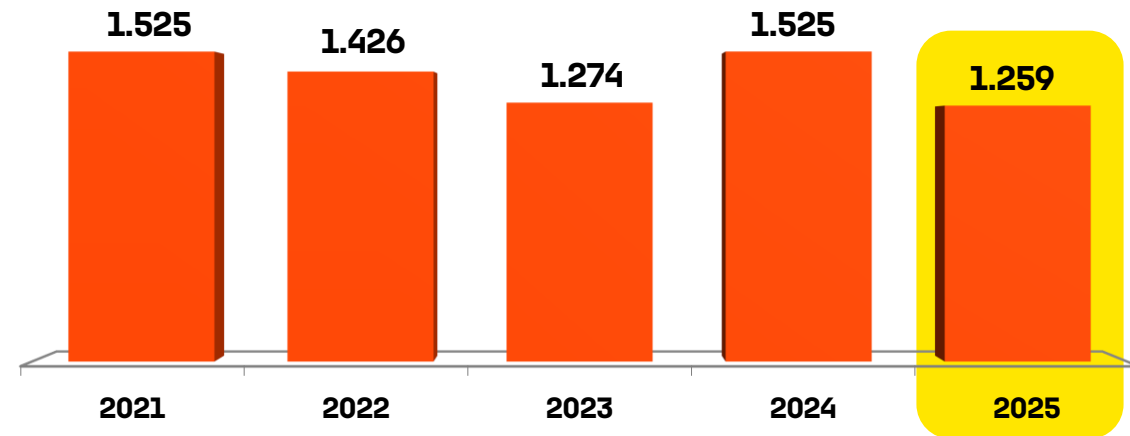
RESULTADOS FINANCEIROS

— EVOLUÇÃO DO BALANÇO

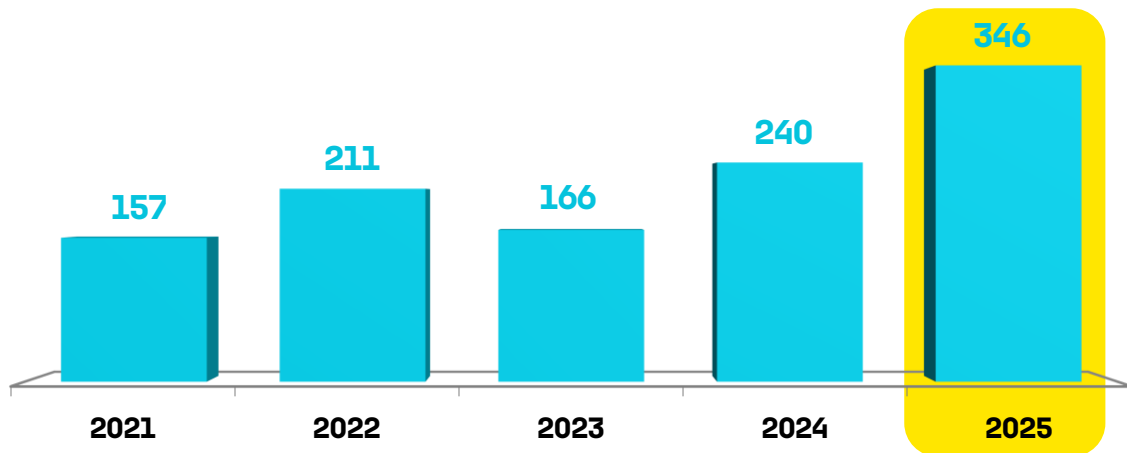
Índice de Basileia (BIS III)



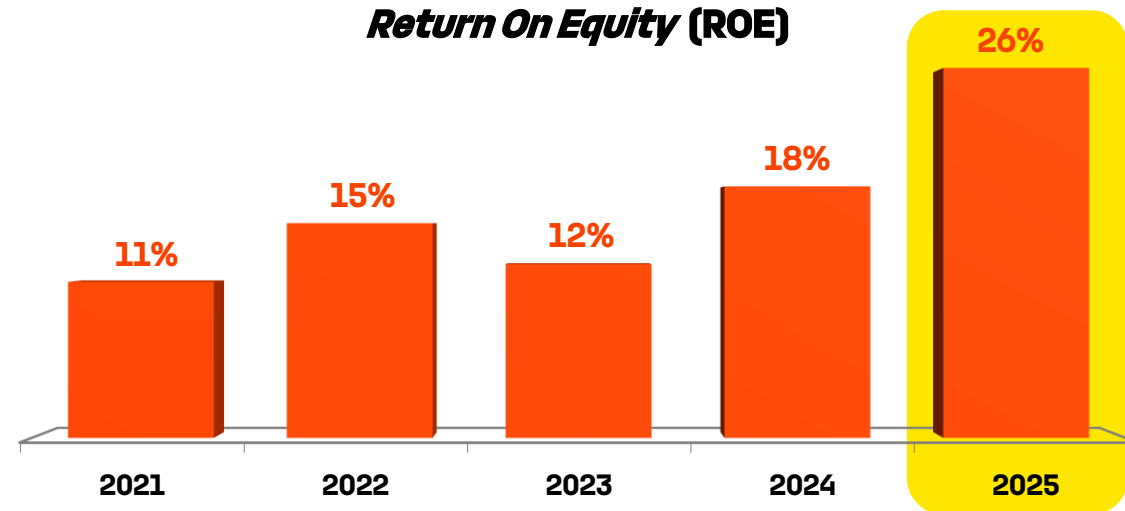
Evolução do Patrimônio Líquido (em MBRL)



Evolução do Lucro Líquido (em MBRL)



Return On Equity (ROE)



Fonte: Banco MFS Brasil

05

ESTRATÉGIA FINANCEIRA

RESULTADOS FINANCEIROS

— POLÍTICA DE LIQUIDEZ

Posição de liquidez estática (medida diariamente)



Objetivo: Caso haja o encerramento total das atividades de concessão de financiamentos, todos os ativos devem vencer em prazo e montantes suficientes para a liquidação dos passivos (*full matching*).



Posição de liquidez dinâmica (medida mensalmente)

Objetivo: Permite que a RCI continue concedendo novos financiamentos e siga suas atividades caso não consiga encontrar novas fontes de financiamentos.

Regras Atuais:

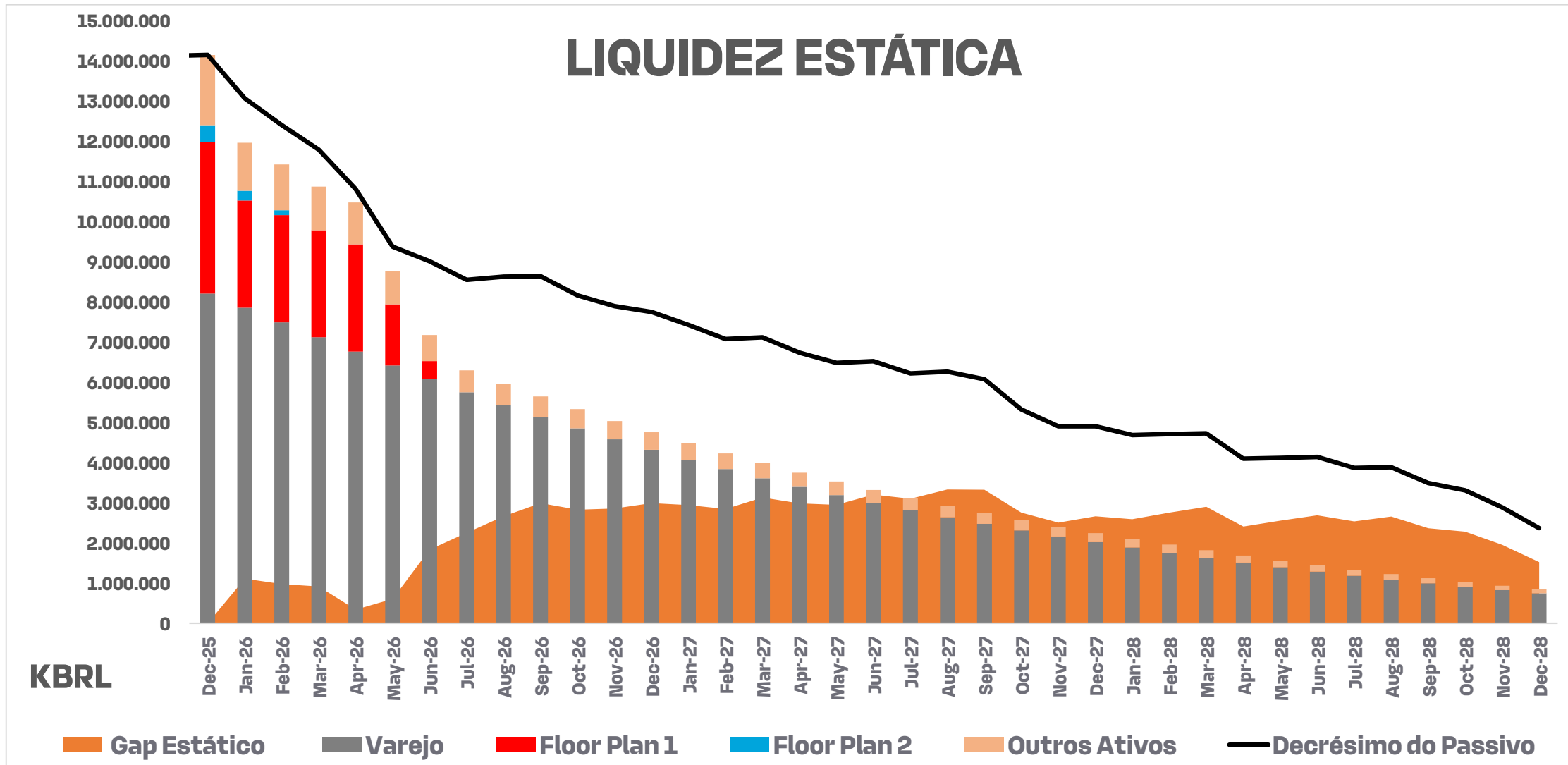
- Mínimo de 120 dias de produção de novos financiamentos em reservas.
- Caso as reservas caiam para menos de 90 dias, planos de contingência são implementados.

Apenas linhas *stand by* confirmadas, caixa ou acordo de suporte dos sócios são considerados para o cálculo da liquidez dinâmica.

Fonte: Banco MFS Brasil

RESULTADOS FINANCEIROS

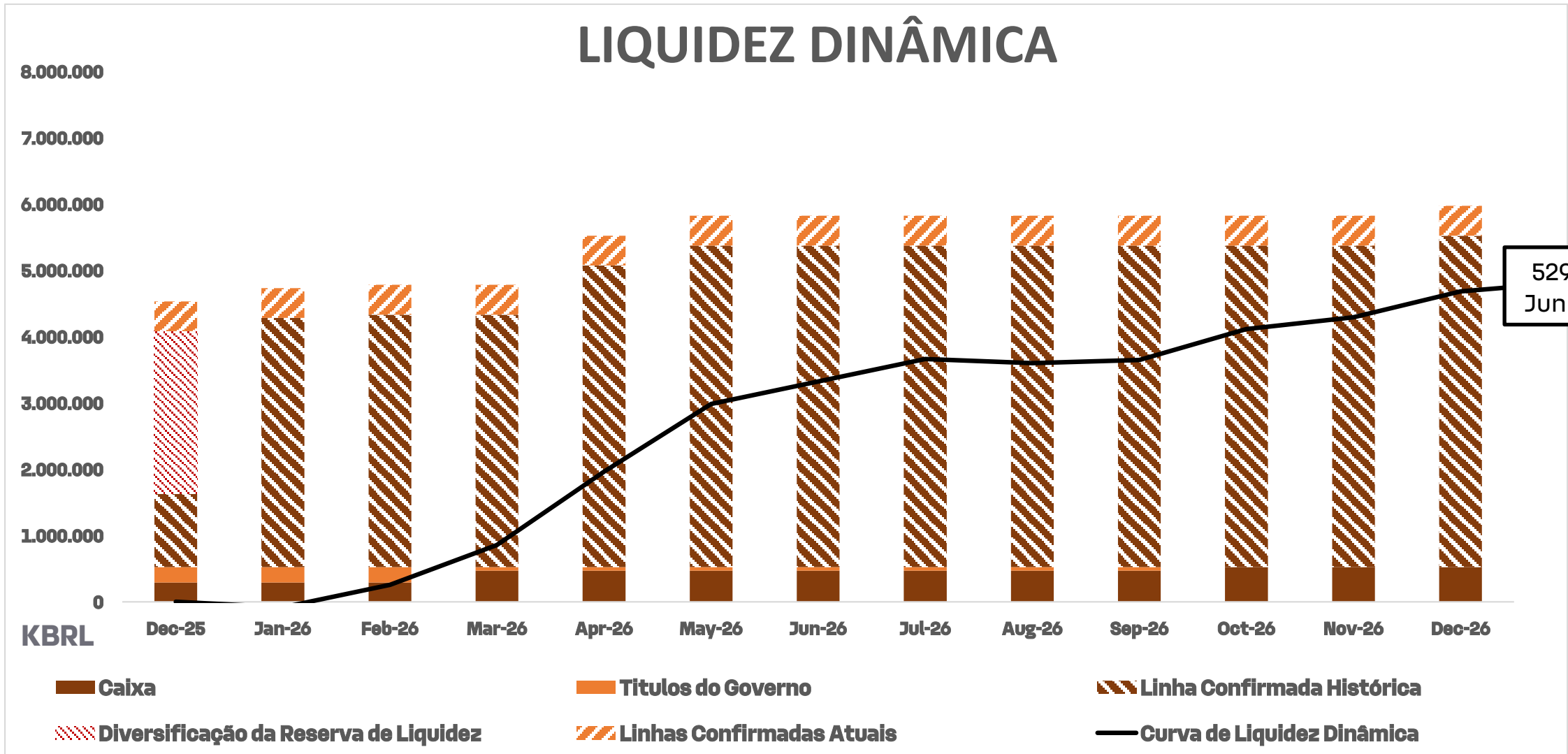
— LIQUIDEZ ESTÁTICA



Fonte: Banco MFS Brasil

RESULTADOS FINANCEIROS

— LIQUIDEZ DINÂMICA



Fonte: Banco MFS Brasil

RESULTADOS FINANCEIROS

— FONTES DE CAPTAÇÃO

Instrumentos de Captação utilizados atualmente

- 0,4% da captação = CDB
- 2% da captação = Letras Financeiras Sub
- 14,6% da captação = Letras de Câmbio
- 24% da captação = Interbancário
- 59% da captação = Letras Financeiras

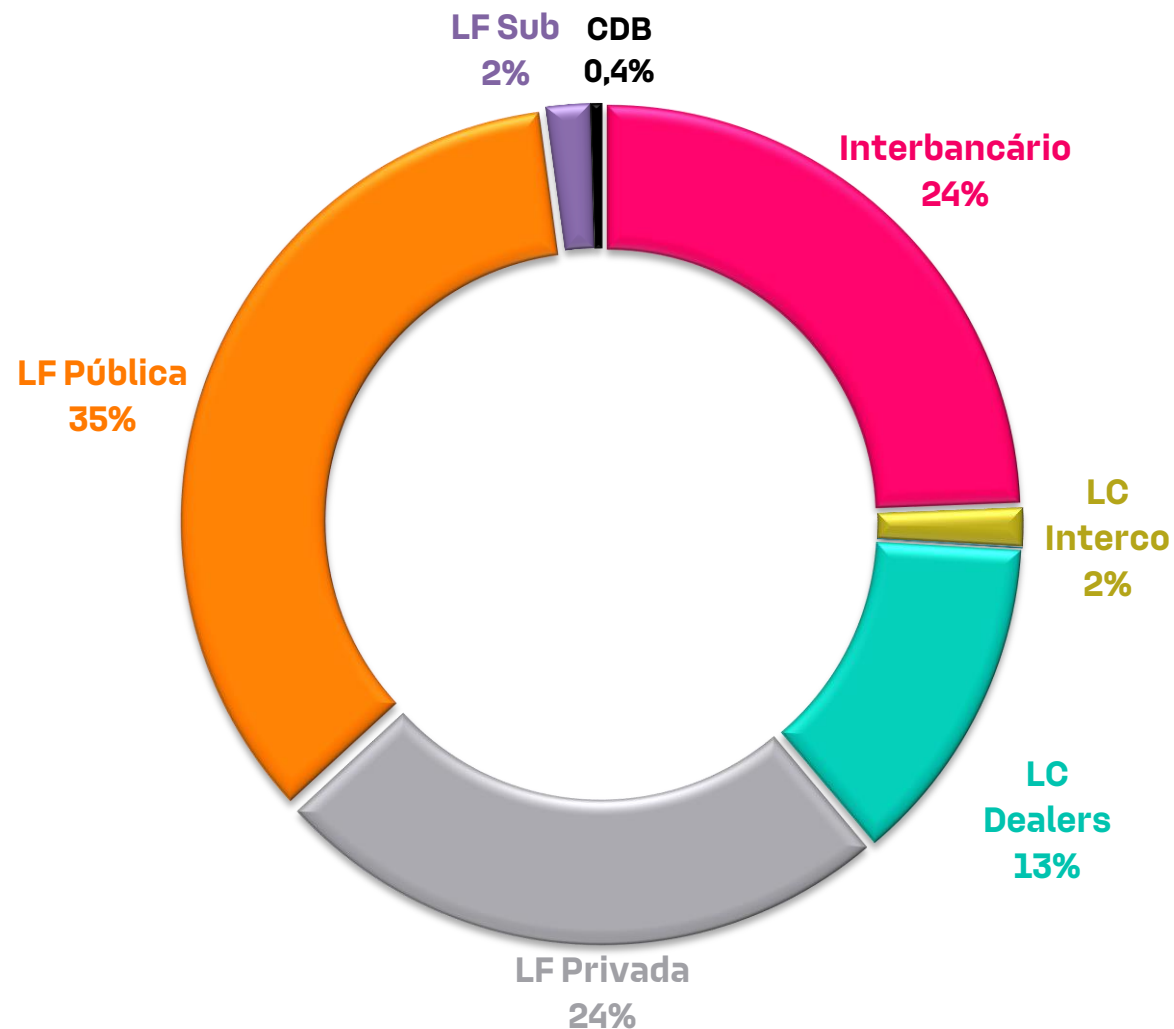
Estratégia de Captação

- ✓ Diversificar fontes de captação
- ✓ Acessar o mercado de capitais brasileiro de forma frequente

Primeira empresa do mercado a realizar uma emissão pública de Letras Financeiras

Destaque como emissor de Letras Financeiras do mercado via oferta pública (+ 14,0 Bilhões BRL emitidos em 14 anos)

DIVERSIFICAÇÃO DA CAPTAÇÃO



Posição em 31/12/2025

Fonte: Banco MFS Brasil



OBRIIGADO